

BlackRock en France



Stéphane Lapiquonne
Directeur Général
France, Belgique,
Luxembourg



Sébastien Herzog
Directeur des
opérations France,
Belgique, Luxembourg



Henri Chabadel
Directeur des
investissements
France, Belgique,
Luxembourg



Carole Crozat
Responsable de la
recherche thématique
en investissements
durables



Jean-François Cirelli
Président France,
Belgique,
Luxembourg



Martin Parkes
Affaires publiques
France,
Suisse,
Luxembourg



Sylvain Favre-Gilly
Responsable du pôle
institutionnel France



Bettina Mazzocchi
Responsable de
l'activité iShares &
Wealth, France,
Monaco, Belgique et
Luxembourg

Un gestionnaire d'actifs indépendant

BlackRock est l'un des principaux fournisseurs de solutions d'investissement, de conseil et de gestion de risques de financement. Notre mission est d'aider de plus en plus d'individus à investir dans leur avenir financier. En tant que gestionnaire d'actifs pour le compte de tiers, nous offrons des solutions facilitant l'investissement de la clientèle privée et institutionnelle dans une large gamme d'actifs tels que des entreprises, des obligations d'État et des projets de financement. Ces investissements bénéficient à l'ensemble des acteurs de la société en favorisant la croissance, l'emploi et l'innovation.

Nous sommes présents en France depuis 2006 et nous nous engageons activement pour le développement du marché local. Nous gérons environ 26 milliards d'Euros¹ pour le compte de clients français : des compagnies d'assurance, des caisses de retraite, des institutions officielles, des entreprises, des banques traditionnelles et digitales ainsi que des fonds de dotation.

Des solutions de retraite

Nous accompagnons nos clients sur le long terme : environ deux tiers des actifs que nous gérons pour nos clients dans le monde sont liés aux solutions d'épargne-retraite.

En bref

Gestionnaire d'actifs indépendant supervisé par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF)

14 ans : En France depuis 2006

~180 collaborateurs à Paris

~26 mds EUR gérés pour nos clients en France¹

2018 : Création d'une société de gestion de fonds d'investissement alternatif en France

2019 : Acquisition d'eFront, fournisseur de solutions logicielles

En France, nous gérons des fonds de retraite pour le compte d'entreprises locales, afin d'aider les salariés à se constituer une épargne pour leur avenir. Nous proposons également des solutions de placement et des solutions technologiques dans le domaine de l'épargne-retraite.

Relier le capital des clients avec les entreprises et les projets de financement

Nous aidons les investisseurs en France et dans le monde entier à investir près de 185 milliards d'Euros² dans un large éventail d'actifs français y compris des actions et obligations d'entreprise, des obligations d'État, des investissements alternatifs, des placements liquides et des solutions offrant une exposition à plusieurs classes d'actifs. Nous aidons également les entreprises à mettre en place des solutions de trésorerie.

Énergie renouvelable : notre plateforme d'investissement dans les infrastructures a permis à nos clients de contribuer au financement de six projets éoliens et solaires en France, ainsi qu'au développement d'un opérateur de chauffage sur un réseau d'énergie renouvelable et des projets écologiques dans le secteur des transports.

Immobilier : forte de son expertise locale, notre équipe Immobilier basée à Paris génère des opportunités pour nos clients et la population locale au travers de grands projets d'investissements, tels que les 3 Quartiers et la Grande Arche à Paris.

Notre équipe en Paris

Nos collaborateurs accompagnent leurs clients en France en proposant des services d'investissement, de conseil et de gestion des risques financiers. Nos équipes de spécialistes allient une expertise globale et une connaissance du marché local en solutions de construction de portefeuille, placements alternatifs et investissement durable.

Plusieurs de ces projets ont été récompensés pour leur emprunte environnementale positive.

Dette privée : notre équipe de dette privée investit dans des sociétés françaises, permettant à nos clients de financer la croissance et l'innovation des entreprises.

Offrir aux clients des investissements diversifiés à faible coût

Nous offrons aux investisseurs la possibilité de participer au développement de l'économie locale. Nos fonds communs de placements et ETF donnent accès à des investissements diversifiés, incluant des actions d'entreprises françaises et des obligations d'État.

Investissement Socialement Responsable

Chez BlackRock, nous sommes convaincus que les questions liées au développement durable ont des répercussions importantes sur la performance des entreprises à long terme. Notre équipe de recherche en investissement socialement responsable (ISR), partiellement basée à Paris, se concentre sur l'identification des facteurs de rendement à long terme associés aux questions environnementales, sociales et de gouvernance.

Leur travail permet d'affiner sans cesse les solutions d'investissement durable que nous offrons à nos clients et d'intégrer les données continues et les résultats des analyses portant sur l'ISR à la plateforme de BlackRock.

Promouvoir une gouvernance d'entreprise réfléchie

L'équipe BlackRock Investment Stewardship a pour mission d'assurer l'obligation fiduciaire de BlackRock envers ses clients en entretenant un dialogue continu avec les entreprises dont BlackRock est actionnaire et en votant lors de leurs assemblées annuelles. Le but est d'encourager des pratiques de gouvernance permettant d'optimiser leur performance financière à long terme - dans l'intérêt de nos clients.

BlackRock s'est activement engagé dans l'initiative One Planet Asset Managers présidée par le Président Macron en juillet 2019. Nous avons également été reconnus par l'étude SRI Connect IRRI comme meilleur gestionnaire d'actifs en termes de contribution à l'investissement durable et responsable.

Contribuer à un régime réglementaire solide

Dans le cadre de son obligation fiduciaire envers ses clients, BlackRock plaide en faveur d'une réglementation qui soit transparente, qui protège les investisseurs et qui facilite la croissance responsable des marchés de capitaux.

En France, nous sommes membres d'associations et de réseaux sectoriels tels que l'Association Française de la Gestion Financière (AFG), Paris Europlace, l'Association Française des Investisseurs Institutionnels (Af2i), et Les Rencontres d'Aix (Cercle des Économistes).

Réglementation et supervision

Les gestionnaires d'actifs sont soumis à une surveillance réglementaire stricte, tant au niveau des entités que des portefeuilles. La réglementation en vigueur reflète le modèle économique de la gestion d'actifs, qui comprend la gestion des investissements des clients, mais non la collecte de dépôts ou l'investissement en fonds propres.

Nos activités d'investissement en France sont réglementées par le Code Monétaire et Financier et le Règlement Général de l'AMF. Ceux-ci s'inscrivent dans le cadre de la réglementation européenne, incluant entre autres les directives MIFID II, AIFM et UCITS.

BlackRock en France est également un gestionnaire de fonds alternatifs (AIFM) agréé par l'AMF.

Notre histoire

BlackRock est une entreprise indépendante, fondée à New York en 1988 par huit associés dont quatre occupent encore des fonctions au sein du groupe.

La société compte environ 15 000 employés répartis dans 25 villes pour servir nos clients en facilitant l'accès aux principaux marchés financiers.¹

BlackRock Solutions®

L'équipe BlackRock Solutions s'appuie sur notre présence à l'échelle mondiale, sur nos capacités uniques en analyse de risque financiers, ainsi que notre connaissance des marchés de capitaux pour prodiguer des conseils et partager notre expertise dans le domaine de la gestion d'actifs avec nos clients : entreprises, organisations et institutions publiques.

Aladdin®, notre plateforme d'analyse des risques et de traitement des investissements, permet aux clients de combiner l'analyse des risques, la gestion des ordres et le traitement des transactions sur une seule et même interface.

En 2019, BlackRock a finalisé l'acquisition d'eFront, fournisseur leader de solutions logicielles pour les investissements alternatifs, basé à Paris

1. Source : BlackRock. Données de décembre 2019. 2. Source : BlackRock. Données de février 2020.

En savoir plus

blackrock.com/fr | france@blackrock.com | +33 1 56 43 29 00

Pour aller plus loin

BlackRock : leader mondial dans la gestion d'actifs et des risques financiers

<https://www.blackrock.com/corporate/literature/whitepaper/eng-blackrock-worldwide-leader-in-asset-and-risk-management.pdf>

ViewPoint : Loi Pacte, Le bon plan Retraite

<https://www.blackrock.com/corporate/literature/whitepaper/viewpoint-loi-pacte-le-bon-plan-retraite-juin-2019.pdf>

Notre politique d'engagement actionnarial

<https://www.blackrock.com/corporate/about-us/investment-stewardship>

L'investissement socialement responsable chez BlackRock

<https://www.blackrock.com/us/individual/insights/blackrock-investment-institute/physical-climate-risks>

Notre politique de responsabilité sociale et environnementale

<https://www.blackrock.com/corporate/responsibility>

Un répertoire des études *ViewPoint* publiées par BlackRock, qui analyse les questions d'intérêt public et évalue leurs implications pour les investisseurs, ainsi que nos tribunes et réponses aux consultations publiques, sont accessible sur www.blackrock.com/publicpolicy.

Ce document représente le point de vue de BlackRock en matière de réglementation et de politique publique. Les avis exprimés dans ce document sont en date du mois de février 2020 et sont sujets à changement à tout moment en raison de l'évolution du marché, de l'environnement économique ou réglementaire ou pour d'autres raisons. L'information contenue dans cette présentation ne doit pas être interprétée comme étant de la recherche ou utilisée pour prendre des décisions d'investissement dans une société ou d'un titre financier en particulier, ni être utilisée comme un avis juridique. Toute référence à une société ou à un titre financier spécifique est faite à titre indicatif et ne constitue pas une recommandation d'acheter, de vendre, de détenir ou d'investir directement dans une société ou ses titres, ni une offre ou une invitation à investir dans un fonds BlackRock et n'a pas été préparée en conjonction avec une telle offre. Il n'y a aucune garantie que les prévisions énoncées ici se réaliseront. La confiance accordée à l'information contenue dans ce document est à la seule discrétion du lectorat.

Publié par BlackRock Investment Management (UK) Limited, entité autorisée et réglementée par la Financial Conduct Authority. Siège social enregistré au 12 Throgmorton Avenue, London, EC2N 2DL. Tel: + 44 (0)20 7743 3000. Société enregistrée en Angleterre et au Pays de Galles sous le numéro 2020394. Pour votre protection, les appels téléphoniques sont généralement enregistrés. BlackRock est une marque commerciale de BlackRock Investment Management (UK) Limited. **Émis dans l'EEE** (Espace Economique Européen) par BlackRock (Netherlands) BV : Amstelplein 1, 1096 HA, Amsterdam, Tel : 020 - 549 5200, Registre du commerce n° 17068311. Pour plus d'informations, veuillez consulter le site Internet : www.blackrock.com. Pour votre protection, les appels téléphoniques sont généralement enregistrés. BlackRock est un nom commercial de BlackRock (Netherlands) BV.

Aux États-Unis, ce matériel est disponible pour distribution publique. **En Australie**, publié par BlackRock Investment Management (Australia) Limited ABN 13 006 165 975, AFSL 230 523 (BIMAL). Ce document ne constitue ni une recommandation de valeurs mobilières ni une offre ou une sollicitation concernant l'achat ou la vente de valeurs mobilières dans quelque juridiction que ce soit. Le matériel fournit uniquement des informations générales et ne prend pas en compte vos objectifs individuels, votre situation financière, vos besoins ou votre situation. Avant de prendre toute décision d'investissement, vous devez donc évaluer si le matériel vous convient et obtenir un conseil financier adapté à vos objectifs, à votre situation financière, à vos besoins et à votre situation. BIMAL, ses dirigeants, employés et agents estiment que les informations contenues dans ce document et les sources sur lesquelles il est basé (qui peuvent provenir de tiers) sont correctes à la date de publication. Bien que tous les soins aient été apportés à la préparation de ce matériel, aucune garantie d'exactitude ou de fiabilité n'est donnée et aucune responsabilité de l'information n'est acceptée par BIMAL, ses dirigeants, ses employés ou ses agents. Tout investissement est soumis à un risque d'investissement, notamment des retards dans le paiement du produit du retrait et de la perte de revenu ou du capital investi. Bien que les prévisions, estimations et opinions figurant dans ce document soient établies sur une base raisonnable, les résultats réels et les opérations futures peuvent différer considérablement des prévisions, estimations et opinions présentées dans ce document. Aucune garantie quant au remboursement du capital ou à la performance d'un produit ou du taux de rendement mentionné dans le présent document n'est fournie par BIMAL ou par une entité du groupe de sociétés BlackRock. **À Singapour**, publié par BlackRock (Singapore) Limited (N ° d'enregistrement 200010143N). **Au Canada**, ce matériel est destiné aux clients autorisés seulement. **À Hong Kong**, ce matériel est publié par BlackRock Asset Management North Asia Limited et n'a pas été examiné par la Securities and Futures Commission de Hong Kong. **En Corée du Sud**, ce matériel est réservé aux investisseurs professionnels. **À Taiwan**, exploité indépendamment par BlackRock Investment Management (Taiwan) Limited. Adresse: 28/F, No. 95, Tun Hwa South Road, Section 2, Taipei 106, Taiwan. Tel: (02)23261600. **Au Japon**, publié par BlackRock Japan Co., Ltd. (Opérateur d'instruments financiers: The Kanto Regional Financial Bureau. Numéro de licence 375, Adhésions d'associations: Japan Investment Advisers Association, the Investment Trusts Association, Japan, Japan Securities Dealers Association, Type II Financial Instruments Firms Association.

Réservé aux investisseurs professionnels (l'investisseur professionnel est défini dans la Loi sur les instruments financiers et la bourse), **En Chine** ce matériel ne peut pas être distribué à des personnes résidant en République populaire de Chine ("RPC", à ces fins, à l'exclusion de Hong Kong, Macao et Taïwan) ou à des entités enregistrées en RPC à moins que ces parties n'aient reçu tous les documents requis autorisation du gouvernement à participer à tout investissement ou à recevoir des services de conseil en investissement ou de gestion de placement. **Pour les autres pays APAC**, ce document est destiné aux investisseurs institutionnels uniquement (ou aux investisseurs professionnels / avertis / qualifiés, comme ce terme est susceptible de s'appliquer dans les juridictions locales) et ne constitue pas un conseil en investissement ni une offre ou une sollicitation d'achat ou de vente de titres, les fonds BlackRock ou toute stratégie d'investissement, et aucune valeur mobilière ne sera offerte ou vendue à une personne dans un territoire dans lequel une offre, une sollicitation, un achat ou une vente serait illégal en vertu des lois sur les valeurs mobilières de ce territoire. **En Amérique latine**, ce matériel est uniquement destiné à des fins éducatives et ne constitue en aucun cas un conseil en investissement, ni une offre ou une sollicitation à vendre, ni une sollicitation d'offre d'achat des actions d'un Fonds (ces actions ne seront ni offertes ni vendues à aucune personne.) dans tout territoire où une offre, une sollicitation, un achat ou une vente serait illégal aux termes des lois sur les valeurs mobilières de ce pays. Si des fonds sont mentionnés ou déduits dans ce document, il est possible que certains ou la totalité des fonds n'aient pas été enregistrés auprès de l'organisme de réglementation des valeurs mobilières en Argentine, au Brésil, au Chili, en Colombie, au Mexique, au Panama, au Pérou, en Uruguay ou ailleurs. autorité de réglementation des valeurs mobilières dans n'importe quel pays d'Amérique latine et ne pourraient donc pas être offerts publiquement dans ces pays. Les autorités de réglementation en valeurs mobilières de ces pays n'ont pas confirmé l'exactitude des informations contenues dans ce document. MEXIQUE. Investir implique des risques, y compris une possible perte de capital. Ce matériel est fourni à des fins éducatives et d'information seulement et ne constitue pas une offre ou une sollicitation de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat des actions d'un fonds ou de sécurité. Il est de votre responsabilité de vous informer et de respecter toutes les lois et réglementations applicables du Mexique. Si des fonds, des titres ou des stratégies d'investissement sont mentionnés ou déduits dans le présent document, ces fonds, titres ou stratégies n'ont pas été enregistrés auprès de la Commission nationale mexicaine des banques et des titres (Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la «CNBV») et, par conséquent, ne peut pas être offert publiquement au Mexique. La CNBV n'a pas confirmé l'exactitude des informations contenues dans ce document. La fourniture de services de conseil en placement et de gestion de placements (les «Services de placement») est une activité réglementée au Mexique, soumise à des règles strictes et exercée sous la supervision de la CNBV. BlackRock Mexico, S.A. de C.V., Asesor en Inversiones Independiente ("BLKMX") est une filiale mexicaine de BlackRock, Inc., enregistré auprès de la CNBV en tant que conseiller en investissement indépendant sous le numéro d'enregistrement 30088-001-(14085)-20/04/17. BlackRock México Operadora, S.A. de C.V., Sociedad Operadora de Fondos de Inversión ("BlackRock MX Operadora" et avec BLKMX, "BlackRock México") sont des filiales mexicaines de BlackRock, Inc., autorisé par la CNBV et autorisé à fournir des services de conseil en investissement. Pour plus d'informations sur les services d'investissement proposés par BlackRock Mexico, veuillez consulter notre Guide des services d'investissement disponible à: www.BlackRock.com/mx. Ce document constitue une évaluation à un moment donné et ses informations ne doivent pas être exploitées par vous en tant que conseil de recherche ou de placement concernant les fonds, toute sécurité ou stratégie d'investissement en particulier. La confiance dans les informations contenues dans ce document est à votre entière discrétion. BlackRock México n'est pas autorisé à recevoir des dépôts, à mener des activités d'intermédiation ou à agir en tant que courtier ou banque au Mexique. Plus d'informations sur BlackRock México disponible à: www.BlackRock.com/mx. BlackRock reçoit des produits sous forme de honoraires de consultation pour nos services de consultation et d'honoraires de gestion pour nos fonds communs de placement, nos fonds négociés en bourse et nos fiducies de placement collectif. Aucune partie de ce matériel ne peut être copiée, photocopiée ou dupliquée sous quelque forme que ce soit, par quelque moyen que ce soit, ni redistribuée sans le consentement écrit préalable de BlackRock Inc.

©2020 BlackRock, Inc. Tous droits réservés. BlackRock est une marque commerciale de BlackRock, Inc. Toutes les autres marques commerciales appartiennent à leurs propriétaires respectifs.