

貝萊德投信 2025/2026 盡職治理報告

BlackRock

在貝萊德，盡職治理是我們身為資產管理人及客戶受託人角色的核心職責。

作為客戶資產的管理者，我們透過與企業進行議合及參與股東會投票，促進健全的公司治理與商業實務，以支持企業長期穩健地創造風險調整後的財務回報。我們致力於與客戶所投資企業的董事會及高階管理層建立穩固關係，並持續進行建設性對話。

貝萊德的盡職治理活動包含四大支柱：

1. 與企業進行議合

貝萊德盡職治理分析師會與客戶所投資企業的董事會及管理層進行議合，聆聽其對重大商業風險與機會的看法，以協助我們做出更明智的投票決策。

2. 代表客戶進行代理投票

股東會投票是股東的基本權利，也是投資人表達對公司治理與績效看法的正式管道。當獲得客戶授權代表其投票時，貝萊德會根據企業是否能長期為投資人創造財務回報，表達支持或疑慮。

3. 參與產業的盡職治理對話

貝萊德的盡職治理團隊積極參與產業討論，分享對高關注度及新興治理議題的觀點。

4. 對外揭露盡職治理活動

貝萊德透過官網上的各類出版品及直接報告的形式，向客戶揭露我們代表其進行的盡職治理活動。

關於貝萊德主動盡職治理

貝萊德主動盡職治理（BAIS）是貝萊德投資組合管理部門（PMG）下的專門團隊，負責代表全球投資於流動性主動策略的客戶進行盡職治理議合與投票。BAIS 與貝萊德的主動投資團隊密切合作，並在適當情況下負責與指數型固定收益策略所投資的發行人進行議合。我們的相關活動以《全球議合與投票準則》為依據，並參考主動投資分析師及投資組合經理的專業見解；我們與其密切合作，共同與企業進行議合，並於股東會上行使投票權。

截至 2026 年 8 月，BAIS 團隊共有 18 位成員，其中 8 位負責各地區的投票與議合工作，另有 10 位專責全球營運平台。團隊成員與主要主動投資團隊共同駐點於紐約、舊金山、倫敦、東京及香港，以促進與投資組合經理在議合與投票方面的協作。BAIS 的團隊規模與架構反映主動投資組合經理可根據客戶或基金的投資目標，自行決定如何將投票及盡職治理議合納入其投資流程

主動權益的盡職治理

一般而言，我們傾向支持董事會與管理層的建議，但若對企業如何維護身為股東的客戶之財務利益有所疑慮，則可能對管理層的建議投下反對票。BAIS 採用全球一致的投票方法，但會考量各市場不同的公司治理法規與慣例。每次投票皆依企業情況及客戶的投資授權逐案決定。

固定收益的盡職治理

雖然固定收益投資團隊無法參與股東會投票，但發行人議合仍是貝萊德固定收益策略的重要組成，特別是具備永續目標的策略。多數與公司治理相關的固定收益議合由主動盡職治理團隊與主動權益投資團隊共同進行。議合主題除下述外，也涵蓋發行人如何設計綠色債券等專案發行架構，以及債券文件中的標準條款與資訊。

監督與治理架構

BAIS 全球主管負責監督團隊活動，包括依指引進行投票，並運用專業判斷考量各企業的獨特情況及主動投資團隊的意見。主動投資、法務與風險部門的資深代表會審核並建議 BAIS 指引的修訂，並考量公司治理、公共政策與市場慣例的發展對 BAIS 政策與實務的影響。他們不參與投票決策，該責任由 BAIS 與相關主動權益投資團隊負責。此外，設有常設諮詢小組，由資深主動投資團隊的代表組成。該小組在最終投票建議確定並提交給持有相關公司股票的投资組合經理之前，針對複雜或高關注度的投票議案提供建議，並在 BAIS 提出指引修訂時進行正式審查。

培訓與發展

培訓與發展是貝萊德對員工價值主張的核心。BAIS 團隊定期參與內部培訓，並與法務與法令遵循部門密切合作，確保投票與議合活動符合監管規範。BAIS 亦善用貝萊德全球投資分析師、研究員、專家與主動投資團隊的專業知識，深化對企業的理解或取得特定領域的專業知識。BAIS 團隊全年可透過 BlackRock Academies、內部領導人學習課程、外部研討會與會議等方式持續學習，課程涵蓋盡職治理核心議題、領導力發展、科技應用與簡報技巧等。此外，貝萊德亦設有支持員工追求學術與職涯發展的內外部進修計畫。

資源

BAIS 運用代理投票顧問研究、投資銀行及其他第三方資料，以及專有和公開的分析工具，作為分析的參考。BAIS 與主動投資團隊透過專有研究平台共享分析與議合紀錄，使各團隊在決策過程中能夠參考主動投資平台上其他團隊的觀點。該平台亦有助於追蹤企業實現其既定目標的進展，以及企業如何管理具財務重大性的風險與機會。

公司議合

貝萊德將議合視為與公司董事會及管理層持續進行的對話，藉此直接了解影響客戶長期財務利益的議題。在基本主動投資策略中，與上市公司議合是貝萊德盡職治理的核心。這些對話全年進行，並不限於股東會議季節。BAIS 致力於與被投資公司的高層及董事定期進行議合，聚焦於與長期財務價值創造相關的治理與商業實務。議合頻率取決於多項因素，包括公司財務與治理表現相對於同業的評估和可能影響公司表現的事件。

我們與主動投資經理合作，確定需要優先議合的公司，並通常與他們一同進行議合。我們的議合重點包括公司長期成功相關的議題，如治理與領導、企業策略、資本結構與財務表現、營運與永續風險，以及宏觀經濟、地緣政治與產業動態。若公司過往具備創造財務價值的紀錄，我們通常會支持管理層的建議。

辨識優先進行議合的被投資公司

- 投資經理認定的重點公司
- 對公司治理或財務表現的關切程度
- 議合對公司與客戶可能帶來的益處
- 聚焦於公司商業模式中重大風險與機會的議題
- 有助於投票分析與決策的資訊需求

若 BAIS 或投資團隊發現公司涉及重大爭議，將與公司領導層議合，以評估其是否採取適當的治理與監督措施、健全政策與風險控管，以防範未來可能對人類或環境造成不利影響的事件，並降低公司面臨重大風險的可能性。BAIS 或投資團隊也可能根據早期風險信號（例如公司過往造成的不利影響事件數量）來識別互動對象，以協助分析師掌握可能在未來惡化的風險。當我們判斷公司董事會和管理層未能充分處理其在重大業務風險上的缺口，這些風險可能在長期內損害財務回報時，BAIS 可能不會支持管理層的投票建議。

永續議題議合

BAIS 希望了解公司如何管理其業務運作中固有的風險與機會。根據我們的經驗，與公司業務或財務表現相關的永續議題通常是日常管理系統中的營運考量。有些永續議題也可能影響長期策略規劃，例如因應消費者需求變化進行產品創新，或因應法規變化調整供應鏈。

我們理解，具財務重大性或業務相關性的永續議題會因公司商業模式、產業、主要市場與時間範疇等因素而異。透過公司揭露與議合，我們希望了解管理層如何識別、評估並整合重大永續風險與機會，以納入其商業決策與實務中。這有助於我們更全面地評估公司潛在財務表現與投資的風險調整後回報。

我們認為，公司應了解並考量其成功所依賴的各方利益。每家公司應根據其業務與長期財務表現的重要性來界定其主要利害關係人。對多數公司而言，主要利害關係人包括員工、商業夥伴（如供應商與經銷商）、客戶與消費者、監管機構，以及其營運所在地的社區。根據我們的經驗，能夠妥善平衡投資人與其他利害關係人利益的公司，更可能具備長期財務韌性。

議合進展

作為眾多上市公司的少數股東之一，貝萊德不會也無意主導公司策略或其執行方式，也不會設定時限或指導管理層如何處理我們的關切。

BAIS 會根據公司對重大商業風險與機會的監督能力，以及其對股東關切的回應（有時需多年）逐案評估議合成效。若我們認為公司未以投資人利益為優先，可能會投票反對管理層。不過，BAIS 並不會指導公司如何經營，這是管理層的責任，董事會則提供意見。即使我們認為公司未妥善管理風險，團隊仍會秉持建設性與耐心的態度。

BAIS 與主動投資團隊會在資料庫中記錄議合活動，以評估公司是否達成其目標並落實預定的治理變革。若公司未能履行承諾且未在揭露中提供可信理由，我們可能會升級議合層級，例如要求與更高層領導會面，或透過投票反對管理層來表達關切。

聯合議合

BAIS 和投資團隊通常獨立與個別公司進行議合，而非與其他資產管理人或資產所有人共同進行。根據我們的經驗，這種方式更有助於深入了解公司的表現、治理與永續實務。此外，貝萊德遵守有關聯合議合的法規限制，特別是針對美國公司及證券在美國上市的公司。

在美國以外地區，若當地法規允許且符合市場慣例，並且團隊認為透過共同對話能更有效促進貝萊德客戶的利益，BAIS 可能在有限情況下與其他股東進行聯合議合。在這些少數情況下，團隊會獨立設定議合目標，包括選擇合作對象及最適合的合作方式。在本報告期間，BAIS 未在任何市場參與聯合議合活動。

代理投票

對於授權貝萊德代表其投票的客戶，貝萊德主動盡職治理（BAIS）會與主動投資組合經理合作，就其持股進行投票，並根據 BAIS 的評估，在主動權益投資授權的框架下，以符合客戶財務利益的方式行使投票權。對於絕大多數公司，我們預期會支持管理層的投票建議，這與主動投資組合經理的投資決策，以及對具備良好財務價值創造紀錄之管理團隊的支持一致。

我們可透過兩種投票方式表達關切：1) 我們可能不支持董事選任或其他管理層提案；或 2) 針對股東提案，我們可能不支持管理層的投票建議。在全球多數市場，選任董事會成員是股東普遍享有的權利，也是股東就董事會監督管理層及提供建議的表現，表達支持或關切的重要方式。

貝萊德致力於參與所有股票投資公司的股東會議投票。然而，在某些市場存在投票障礙，包括但不限於股份凍結要求、制裁、監管限制、額外費用及其他執行上的困難，這些都可能限制貝萊德的投票能力。在此情況下，貝萊德會以「最大努力」原則進行投票。此外，若投票成本（包括因股份凍結而產生的機會成本）預期高於客戶可能獲得的利益，或因監管限制而無法投票，貝萊德可能會決定不投票或不投全部持股。

投票指引

貝萊德主動盡職治理全球議合與投票指引向客戶與被投資公司說明了我們在股東會議常見議題上所考量的因素。這些指引並非具約束力，而是根據公司營運環境與主動股票投資經理的投資策略，在履行對客戶的受託責任下加以應用。指引並非詳盡無遺，BAIS 會根據每家公司的具體情況與議題進行個案分析。因此，指引不代表 BAIS 在所有情況下的投票立場，而是反映我們對公司治理議題的一般看法，並提供我們對常見公司議案的處理方式的洞察。

指引每年檢視並視需要更新，以反映市場實務變化、公司治理發展及來自公司與客戶的回饋。藉此，BAIS 致力於維持最能符合客戶長期財務利益的治理政策。

投票中的永續議題考量

根據 BAIS 的經驗，良好的治理對公司成功、投資人利益保障及財務價值創造至關重要。BAIS 也觀察到，管理良好的公司能有效評估並管理與其業務相關的重大永續風險與機會。若此類議題對公司具有重大的財務影響，則對永續議題的適當監督可能是有效治理架構的核心要素，有助於實現穩健的風險調整後財務回報。

如同其他議題，BAIS 向主動股票投資團隊提供的投票建議，可能反映對公司揭露或管理具財務重大性永續風險與機會的支持或疑慮，並透過年度或臨時股東會議進行表達。在投票決策中，BAIS 會考量公司營運的背景，而主動股票投資團隊則會決定如何對其持倉進行投票。

投票分析

BAIS 向主動股票投資經理提供的投票建議，來自於對公司揭露資訊的深入分析、與董事會及管理團隊的互動、主動型投資同仁的意見、獨立第三方研究，以及與同業公司的比較。

代理投票研究機構提供投票研究與建議，以及投票基礎設施。貝萊德與獨立第三方代理投票服務商 ISS (Institutional Shareholder Services) 合作，並使用其線上平台進行研究、投票、紀錄與報告。BAIS 團隊也使用 Glass Lewis 的服務進行研究與分析。值得注意的是，雖然代理投票研究機構提供重要資料與分析，但 BAIS 並不僅依賴其資訊，也不會完全遵循其投票建議。

投票升級

BAIS 設有投票升級流程，允許分析師針對高關注度或非例行性議案進行進一步審查與與投資同仁討論。高關注度議案範例包括股東行動主義、併購、執行長薪酬提案及特定股東提案等。

此外，BAIS 會根據預設標準，將投票建議升級至持有該公司股票的主動權益投資經理。這些經理可能會根據其投資策略對持股進行與 BAIS 建議不同的投票。對於例行治理與其他非爭議性議題，主動權益投資經理通常會參考 BAIS 的見解與投票建議。

投票流程

1. 研究與議題識別

代理投票平臺提醒主動盡職治理分析師被分配負責的股東會議

分析師審閱公司資料、券商研究、第三方數據及其他公開資訊

分析師應用貝萊德主動盡職治理全球議合與投票指引確定如何投票

簡單議案直接進行投票執行

剩餘的股東會議被標記以進行進一步研究

2. 檢閱和議合

對於複雜或具爭議性的重大議案，分析師進行深入研究

必要時可能與公司高層或董事會成員議合，以更充分掌握投票決策依據

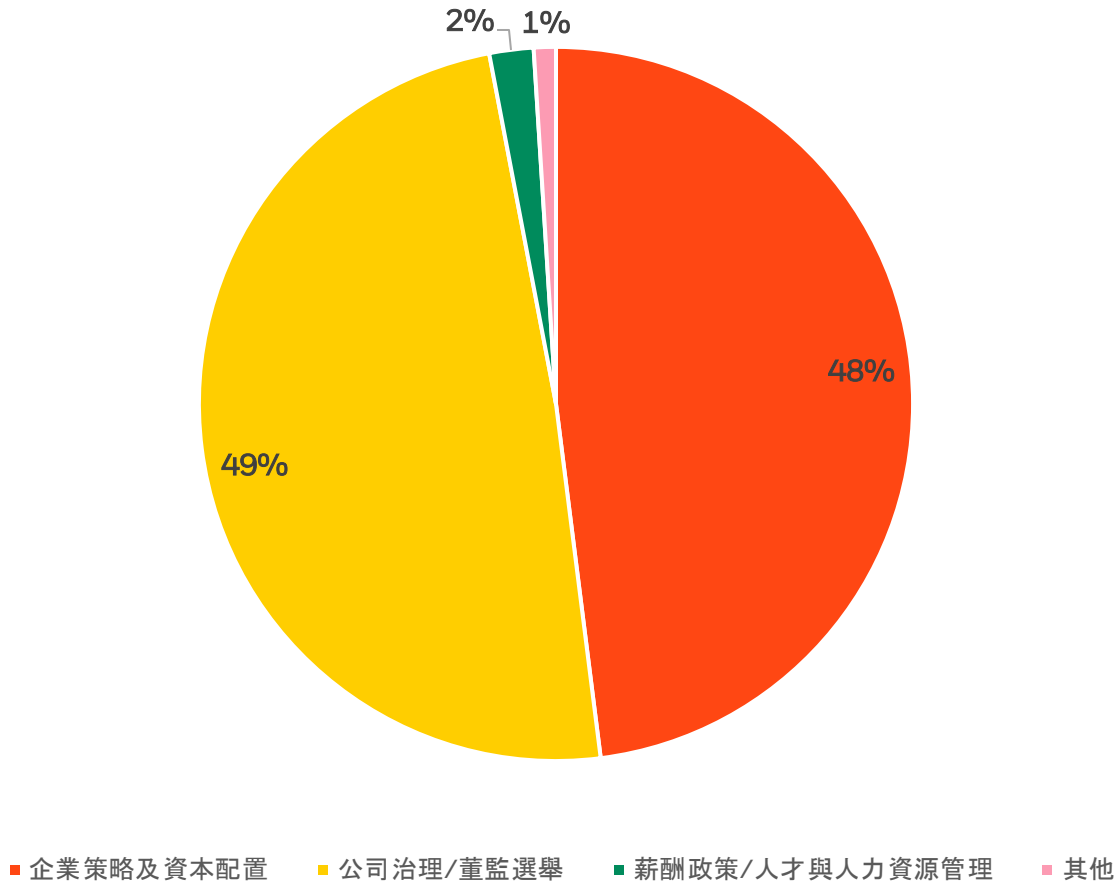
分析師與主動盡職治理團隊及投資經理討論議題與投票選項

3. 投票執行

分析師執行最終投票決策

因利益衝突政策而需委外投票，則由獨立第三方投票服務商根據 ISS 的建議直接執行投票

2026上半年貝萊德投信投票議案分類



關於2025年全年投票紀錄，請參閱貝萊德盡職治理專區。

重大議案反對說明

本年度股東大會，貝萊德投信於2家公司之共計3位董監事候選人投下反對票，主要原因包括候選人董事會獨立性疑慮或兼任多家董事，董事會議案資訊不足，因此針對董事會構成負責人究責。BAIS後續將在與相關公司議合時說明投票決定及反對理由，並鼓勵公司改善董事會組成。

另反對7家公司的章程或作業程序修正、增資(盈餘/資本公積/紅利分派轉增資或現增增資發行新股)、發行限制員工權利新股及私募有價證券案，主因缺乏資訊揭露，無法充分地評估相關議案內容，故未予支持。

貝萊德投信逐公司逐案投票紀錄

公司名稱	股東會日期	議案案由	決議結果		投票是否與被投資公司的長期價值之提升一致
			贊成	反對及棄權理由	
聚陽	20260526	承認 1 1 4 年度盈餘分派案	V		是
		董事選舉案	V		是
		修訂「股東會議事規則」部分條文案	V		是
		承認 1 1 4 年度營業報告書及財務報告案	V		是
		解除新任董事競業禁止之限制案	V		是
中興電	20260525	本公司 1 1 4 年度決算表冊承認案。	V		是
		解除董事競業禁止之限制案。	V		是
		本公司 1 1 4 年度盈餘分配承認案。	V		是
		修訂公司章程案。	V		是
		選舉第二十五屆董事案。	V		是
華城	20260612	1 1 4 年度合併財務報表暨個體財務報表及營業報告書	V		是
		解除董事競業行為限制案	V		是
		盈餘轉增資發行新股案	V		是
		全面改選董事	V		是
		1 1 4 年度盈餘分配案	V		是
中砂	20260623	1 1 4 年度決算表冊案。	V		是
		本公司「股東會議事規則」修訂案。	V		是
		本公司董事競業禁止解除案。	V		是
		本公司「背書保證辦法」修訂案。	V		是
		1 1 4 年度盈餘分配案。	V		是
		本公司「取得或處分資產處理程序」修訂案。	V		是
		董事全面改選案。	V		是
		本公司「資金貸與他人作業程序」修訂案。	V		是

台達電	20260528	解除本公司董事競業禁止之限制案	√		是
		承認本公司一一四年度盈餘分配案	√		是
		承認本公司一一四年度營業報告書及財務報表案	√		是
華通	20260528	選舉第十八屆董事案	√		是
		1 1 4 年度盈餘分配表案	√		是
		1 1 4 年度營業報告書及財務報表案	√		是
		解除本公司新任董事及其代表人競業行為之限制案	√		是
鴻海	20260529	承認本公司民國 1 1 4 年度營業報告書及財務報表案。	√		是
		解除董事競業禁止之限制案。	√		是
		承認本公司民國 1 1 4 年度盈餘分派表案。	√		是
		修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案。	√		是
台積電	20260604	核准修訂公司章程	√		是
		核准修訂取得或處分資產處理程序	√		是
		承認民國一百一十四年度之營業報告書及財務報表	√		是
智邦	20260611	本公司一一四年度營業報告書及財務報表案。	√		是
		本公司一一四年度盈餘分配案。	√		是
		本公司『取得或處分資產處理程序』修正案。	√		是
致茂	20260529	1 1 4 年度盈餘分派案	√		是
		修訂本公司章程案	√		是
		改選董事案	√		是
		1 1 4 年度營業報告書暨財務報表案	√		是
		解除新任董事競業行為之限制案	√		是
金像電	20260529	修訂「取得與處分資產處理程序」案		新修訂的公司章程、章則或附則可能會對股東權益造成重大不利影響，並削弱股東的權利。	
		1 1 4 年度盈餘分配案	√		是
		辦理私募普通股案	√		是
		1 1 4 年度決算表冊	√		是
台光電	20260527	1 1 4 年度決算表冊	√		是
		1 1 4 年度盈餘分派案	√		是

富邦金	20260612	解除本公司第十屆董事競業禁止之限制案（蔡承儒）。	V		是
		一一四年度營業報告書及財務報表案。	V		是
		解除本公司第十屆董事競業禁止之限制案（蔡明興）。	V		是
		解除本公司第十屆董事競業禁止之限制案（張心悌）。	V		是
		解除本公司第十屆董事競業禁止之限制案（管中閔）。	V		是
		修正本公司「股東會議事規則」案。	V		是
		解除本公司第十屆董事競業禁止之限制案（臺北市政府）。	V		是
		一一四年度盈餘分派案。	V		是
		解除本公司第十屆董事競業禁止之限制案（蔡明忠）。	V		是
		本公司擬規劃辦理長期資金募集案。	V		是
		解除本公司第十屆董事競業禁止之限制案（李書行）。	V		是
		修正本公司「取得或處分資產處理程序」案。	V		是
		本公司第十屆董事選舉案。	V		是
		解除本公司第十屆董事競業禁止之限制案（葉匡時）。	V		是
國泰金	20260612	本公司取得或處分資產處理程序修正討論案。	V		是
		一一四年度盈餘分派承認案。	V		是
		本公司擬規劃辦理長期資金募集討論案。	V		是
		一一四年度營業報告書及財務報表承認案。	V		是
永豐金	20260526	本公司為配合 1 1 4 年度盈餘分配案，擬辦理盈餘撥充資本發行新股案	V		是
		選舉本公司第九屆董事四席及獨立董事三席	V		是
		本公司 1 1 4 年度盈餘分配案	V		是
		擬修正本公司「取得或處分資產處理程序」案	V		是
		本公司 1 1 4 年度營業報告書及財務報表案	V		是
		擬請解除本公司第九屆董事競業禁止之限制案	V		是
中信金	20260612	本公司 1 1 4 年度盈餘分派案。	V		是
		修訂本公司取得或處分資產處理程序部分條文案。	V		是
		本公司 1 1 4 年度決算表冊案。	V		是
		發行本公司 1 1 5 年度限制員工權利新股案。	V		是
奇鋁	20260602	承認 1 1 4 年度營業報告書及財務報表案。	V		是
		修訂公司章程案。	V		是
		承認 1 1 4 年度盈餘分配案。	V		是

穩懋	20260525	本公司「取得或處分資產處理程序」修正案。	V		是
		本公司「背書保證作業程序」修正案。	V		是
		本公司擬以私募方式辦理現金增資發行普通股案。		本次私募增資將造成股權稀釋，公司對資金用途說明不足且私募對象尚未確定，致使投資人無法充分評估提案之必要性及公平性。	
		本公司「資金貸與他人作業程序」修正案。	V		是
		承認本公司一一四年度之營業報告書、財務報表及盈餘分派表。	V		是
		解除董事競業禁止之限制案。	V		是
緯創	20260529	擬辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證及/或以私募方式辦理現金增資發行普通股及/或以私募方式發行新股參與海外存託憑證討論案	V		是
		一一四年度營業報告書及財務報表承認案	V		是
		修訂本公司「公司章程」部分條文討論案	V		是
		一一四年度盈餘分配承認案	V		是
創意	20260521	全面改選董事九名(含五名獨立董事)	V		是
		承認本公司民國一一四年度盈餘分派案	V		是
		承認本公司民國一一四年度財務報表及營業報告書	V		是
		核准解除董事競業禁止限制之議案	V		是
昇達科	20260529	承認一一四年度營業報告書及決算表冊案。	V		是
		討論發行限制員工權利新股案。	V		是
		討論訂定「從事衍生性金融商品交易處理程序」案。	V		是
		承認一一四年度盈餘分配案。	V		是
		討論解除董事競業禁止限制案。	V		是
		討論修訂「取得或處分資產處理程序」部分條文案。	V		是
力旺	20260609	修訂本公司「股東會議事規則」案	V		是
		本公司114年度營業報告書及財務報表案	V		是
		解除本公司董事競業禁止之限制案	V		是
		修訂本公司「公司章程」案	V		是
		本公司114年度盈餘分配案	V		是

健策	20260529	一一四年度盈餘分派案	V		是
		擬發行限制員工權利新股案		該獎酬方案缺乏合理的歸屬期間，績效條件揭露有限，且公司未能充分說明向其他公司員工授予獎勵的合理性。	
		修訂「取得或處分資產處理程序」案	V		是
		一一四年度營業報告書及財務報表案	V		是
		修訂「公司章程」案	V		是
世芯-KY	20260526	修訂取得或處分資產處理程序案	V		是
		本公司辦理私募普通股案（應以特別決議通過）	V		是
		民國114年度盈餘分配案	V		是
		以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證案	V		是
		民國114年度營業報告書及財務報表案	V		是
貿聯-KY	20260529	解除董事競業禁止案（應以特別（重度）決議通過）	V		是
		辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證案	V		是
		承認114年度盈餘分配案	V		是
		修訂本公司「背書保證作業程序」案	V		是
		承認114年度決算表冊案	V		是
神達	20260527	修正「背書保證作業程序」部分條文案		公司所提供之擔保責任與其持股比例不成比例，且未取得相應之反擔保措施。	
		114年度營業報告書及財務報表案	V		是
		盈餘轉增資發行新股案	V		是
		解除董事競業之限制案	V		是
		114年度盈餘分派案	V		是
日月光投控	20260624	承認民國一一四年度營業報告書及財務報表案	V		是
		承認民國一一四年度盈餘分派案	V		是
新應材	20260611	修訂本公司「公司章程」案。	V		是
		本公司第九屆董事改選案。	V		是
		114年度盈餘分配表案。	V		是
		114年度營業報告書及財務報表案。	V		是
		解除本公司董事競業禁止之限制案。	V		是

全訊	20260618	承認民國 1 1 4 年度盈餘分派案	V		是
		本公司修訂【取得或處分資產處理程序】案	V		是
		本公司資本公積轉增資發行新股案	V		是
		承認民國 1 1 4 年度營業報告書及財務報表案	V		是
		本公司修訂【公司章程】案		本修正案將現金股利分配的決策權由股東會移轉至董事會，僅要求事後向股東會報告，而無須取得股東會批准，因此可能實質削弱股東參與重大資本配置決策的權利。	
信驊	20260528	修訂本公司「公司章程」案	V		是
		資本公積轉增資發行新股案	V		是
		1 1 4 年度盈餘分配案	V		是
		修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案	V		是
		1 1 4 年度營業報告書及財務報表	V		是
		解除董事競業禁止限制案	V		是
聖暉*	20260528	承認本公司中華民國一一四年度盈餘分配案	V		是
		解除本公司董事競業禁止之限制討論案	V		是
		修訂本公司「股東會議事規則」討論案	V		是
		修訂本公司「取得或處分資產處理程序」討論案	V		是
		子公司蘇州冠禮科技股份有限公司首次公開發行人民幣普通股（A 股）股票並申請在深圳證券交易所創業板上市討論案	V		是
		承認本公司中華民國一一四年度營業報告書暨財務報告書案	V		是
		修訂本公司「背書保證作業程序」討論案		修正案賦予董事長過度權限，缺乏適當監督機制，且公司未就變更必要性提供充分說明，可能削弱公司治理與股東權益。	
萬潤	20260626	修訂本公司「資金貸與他人作業程序」討論案	V		是
		1 1 4 年度營業報告書及財務報表。	V		是
		提請 1 1 5 年股東常會核准解除新任董事及其代表人有關公司法第 2 0 9 條競業禁止之限制。	V		是
		本公司第 1 2 屆董事改選案。	V		是
		1 1 4 年度盈餘分配案。	V		是

旺 矽	20260617	本公司第十一屆董事選舉案（董事六人及獨立董事三人）。	V		是
		本公司「公司章程」修正案。	V		是
		1 1 4 年度盈餘分派案。	V		是
		本公司「取得或處分資產處理程序」修正案。	V		是
		1 1 4 年度營業報告書及財務報表案。	V		是
環 球 晶	20260525	為因應本公司資金需求，擬辦理公開募集有價證券案。	V		是
		承認 1 1 4 年度營業報告書、財務報表及盈餘分配表案。	V		是
緯 穎	20260525	解除新任董事及其法人代表人競業禁止之限制案。	V		是
		一一四年度營業報告書及財務報表承認案。	V		是
		盈餘轉增資發行新股討論案。	V		是
		第六屆董事（含獨立董事）選任案。	V		是
		擬辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證及 / 或現金增資發行普通股及 / 或以私募方式辦理現金增資發行普通股及 / 或以私募方式發行普通股參與海外存託憑證討論案。		本提案未能證明其符合全體股東的最佳利益，因此不建議支持。	
		一一四年度盈餘分配承認案。	V		是
		修訂本公司「公司章程」部分條文討論案。		本次公司章程修訂可能實質削弱股東權利及對重大公司決策的監督權限。	
		發行一一五年第一次限制員工權利新股討論案。		本項股權激勵分配方案的受益對象及分配安排不夠合理，可能導致獎勵與績效連結不足，未能充分符合全體股東利益。	
南 電	20260514	修訂本公司「股東會議事規則」部分條文討論案。	V		是
		為依法提出本公司 1 1 4 年度決算表冊，請 承認案。	V		是
		為擬解除本公司新任董事競業禁止之限制，請 公決案。	V		是
		本公司董事任期屆滿，請依法改選案。	V		是
億 豐	20260617	為依法提出本公司 1 1 4 年度盈餘分派之議案，請 承認案。	V		是
		1 1 4 年度營業報告書及財務報表案。	V		是
		解除新任董事競業禁止限制案。	V		是
		1 1 4 年度盈餘分配案。	V		是
		全面改選董事（含獨立董事）案。	V		是

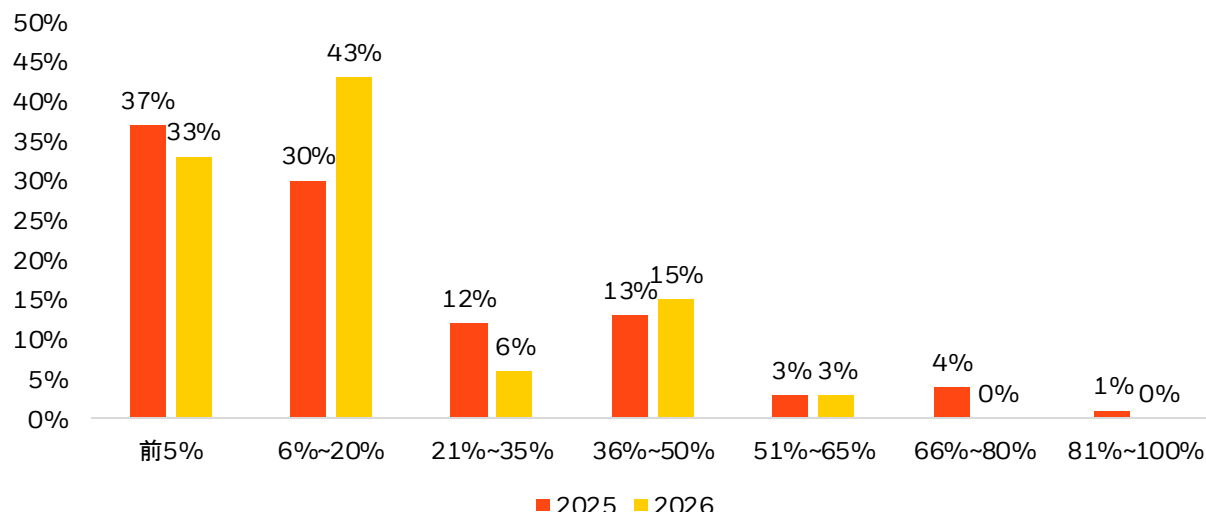
貝萊德投信2026上半年投票數據彙總表

股東會議案分類投票統計(使用電子投票彙總表- 依15分類)															
戶名：16830994B 貝萊德投信										統一編號/ 稅籍編號：16830994					
股東會期間： 115/01/01~115/06/30										製表日期：115/09/04					
使用電子投票家次:		37 家次 使用電子投票表決權數： 3,934,877 權													
類別	議 案	總議案數	投票總權數	贊成				反對				棄權			
				議案數	%	權數	%	議案數	%	權數	%	議案數	%	權數	%
1	營業報告書與財務報告之承認	35	3,750,877	35	100.00%	3,750,877	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2	盈餘分派或虧損撥補	36	3,874,877	36	100.00%	3,874,877	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3	章程或作業程序修訂	44	4,369,103	39	88.63%	4,120,283	94.00%	5	11.36%	248,820	5.00%	0	0.00%	0	0.00%
4	董監事選舉	公司家次 (得選舉案數)		15				投票家次 (選舉案數)				15		100.00%	
5	董監事解任	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
6	解除董事競業禁止	30	5,045,160	30	100.00%	5,045,160	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
7	發行限制員工權利新股	4	871,000	2	50.00%	849,000	97.00%	2	50.00%	22,000	2.00%	0	0.00%	0	0.00%
8	低於市價發行員工認股權憑證	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
9	庫藏股低於實際平均買回價格轉讓員工	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
10	公司解散、合併、收購、股份轉換或分割	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
11	增資(盈餘/資本公積/紅利分派轉增資或現金增資發行新股)	11	1,771,297	11	100.00%	1,771,297	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
12	私募有價證券	5	254,000	3	60.00%	111,000	43.00%	2	40.00%	143,000	56.00%	0	0.00%	0	0.00%
13	減資/現金減資(彌補虧補或現金退還)	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
14	行使歸入權	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
15	其他	1	40,000	1	100.00%	40,000	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

製表: 臺灣集中保管結算所股份有限公司

關於2025年全年投票紀錄，請參閱貝萊德盡職治理專區。截至2026年六月底，貝萊德投信未出席或委託出席現場股東會。

貝萊德投信2025和2026年 投資標的公司治理評鑑分佈(佔總資產百分比)



來源：臺灣集中保管結算所，2026年9月10日
包括貝萊德投信於該年度參與股東會投票的上市及上櫃公司。

上圖展示了貝萊德投信投資標的於2025年及2026年的公司治理評鑑分佈。公司治理評鑑位列前5%的資產佔比由2025年的37%微幅下降至2026年的33%，而落於6%至20%區間的資產佔比則由30%上升至43%，顯示部分投資標的評鑑排名由前5%區間調整至前20%區間內。另一方面，21%至35%區間的資產佔比由12%下降至6%，36%至50%區間則由13%上升至15%。51%至65%區間維持於3%，而66%至80%及81%至100%區間的資產佔比則分別由4%及1%下降至0%。整體投資標的公司治理評鑑分佈的按年變化受(1)投資組合內不同標的之相對佔比和(2)投資標的相對市場其他上市/上櫃公司的公司治理評鑑表現所影響。

BAIS 會繼續在與被投資公司議合的過程中分享最佳常規，並鼓勵公司改善其公司治理表現。

盡職治理原則實施現況與未遵循項目之說明

貝萊德投信盡職治理守則遵循聲明— 2025年度盡職治理活動無未能遵循部分，嚴守履職義務。貝萊德投信於2025年期間所經理之基金，為國內股票型基金、國外股票型ETF、債券型指數型基金(以美國國庫證券為主要投資標的)及全球組合型基金，並無直接投資於公司債券、不動產、私募基金等情形。本報告已完整揭露貝萊德投信所管理基金就台灣投資標的所進行之投票及議合活動相關資訊。此外，組合型基金所投資之標的均為貝萊德集團發行之產品(包含共同基金及ETF)，其投票或議合之執行情形，亦遵循集團內部盡職治理之原則及政策。

此外，2025年期間，貝萊德投信董事會持續審議與公司永續發展相關的事務，以確保永續及盡職治理活動之有效性。重點包括：

- 每季檢視永續發展委員會之工作報告。
- 在投資與風險管理流程中納入永續發展相關考量。
- 關注投資標的公司之溝通與議合，包含永續相關議題。
- 評估公司營運中與永續發展相關的風險與機會。

2025年 BAIS 台灣地區盡職治理議合活動

公司名稱	產業別	議合日期	議合主題
ACCTON TECHNOLOGY CORP	Information Technology	2025-08-28	公司策略（資訊揭露／治理）
ACCTON TECHNOLOGY CORP	Information Technology	2025-11-11	公司策略（資訊揭露／治理）
E INK HOLDINGS INC	Information Technology	2025-10-22	業務監督／風險管理、公司策略（資訊揭露／治理）、商業道德與誠信、人才與企業文化
FAR EASTONE TELECOMMUNICATIONS CO LTD	Communication Services	2025-11-27	氣候風險管理、董事會效能與董事資格、永續報告、人才與企業文化
FUBON FINANCIAL HOLDING CO LTD	Financials	2025-10-22	氣候風險管理、公司策略（資訊揭露／治理）、永續報告
HON HAI PRECISION INDUSTRY CO LTD	Information Technology	2025-08-18	公司策略（資訊揭露／治理）
HON HAI PRECISION INDUSTRY CO LTD	Information Technology	2025-10-20	氣候風險管理、高階管理層與接班規劃、人權
TAIWAN SEMICONDUCTOR MANUFACTURING COMPANY LIMITED	Information Technology	2025-02-25	公司策略（資訊揭露／治理）、科技應用與治理／資訊揭露、社區關係、供應鏈
WIWYNN CORP	Information Technology	2025-08-12	業務監督／風險管理、公司策略（資訊揭露／治理）

議合案例：富邦金融控股股份有限公司

背景

富邦金融控股股份有限公司（富邦）是台灣最大的金融控股公司之一，透過旗下子公司提供多元且完整的金融服務，包括銀行、保險、證券及資產管理等業務。¹ 作為一家多元化金融機構，富邦的排放不僅來自自身營運，也包括與其投資、放款及承銷活動相關的投融資排放。²

為評估其完整的排放情況，富邦於 2022 年取得科學基礎減碳目標倡議（SBTi）對其近期減碳目標的驗證，涵蓋範疇一及範疇二排放，以及範疇三中與投資及放款部位相關的投融資排放。² 富邦於 2022 年 7 月提交的 SBTi 承諾函中，設定於 2050 年達成淨零排放的長期目標。³ 同時，富邦亦提出透過核心業務活動支持低碳轉型的計畫，承諾設定目標，於 2030 年前投入總計新台幣 2.9 兆元於環境相關專案。⁴

議合

BAIS 於 2025 年 10 月與富邦的投資人關係及永續團隊進行議合，以進一步了解包括公司實現其既定永續相關目標的進展等議題。富邦表示，在 SBTi 於 2025 年發布《金融機構淨零標準》後，公司正進一步探索並制定其長期淨零目標。⁵ 公司亦表示，截至 2024 年，已針對環境相關專案投資或放款新台幣 2.5 兆元。

觀察

BAIS 認為，此次議合及公司的相關揭露有助於我們了解富邦的永續相關策略與承諾；我們認為，這些策略與承諾與其因能源轉型所面臨的業務風險相稱。BAIS 將持續與公司進行議合，以了解其如何在投資組合管理、風險評估及更廣泛的決策流程中考量具財務重大性的永續相關風險與機會。

¹ 富邦金融控股股份有限公司《2024 年年報》。

² 富邦金融控股股份有限公司《2024 年永續報告書》。

³ 富邦金融控股股份有限公司《2022 年永續報告書》。

⁴ 富邦金融控股股份有限公司《發揮金融正向力量，共創韌性共融的永續未來》。

⁵ 科學基礎減碳目標倡議《金融機構淨零標準》。

利益衝突管理政策與機制

貝萊德主動盡職治理團隊設立以下政策和機制，以防止貝萊德的代理投票活動受到不當影響。這類影響可能來自被投資公司（或任何支持股東或異議股東）與貝萊德、其關係企業、基金或其關係企業或貝萊德員工之間的關係。已知或潛在的利益衝突態樣包括：

- 證券發行人或股東決議案支持者可能是貝萊德客戶
- 證券發行人或股東決議案支持者可能是貝萊德業務合作夥伴或第三方
- 貝萊德員工可能擔任貝萊德所管理之基金旗下上市公司董事會成員
- 貝萊德所管理之基金旗下證券發行人可能是重要貝萊德公司投資人
- 由貝萊德基金所管理的 BlackRock, Inc. 證券或貝萊德投資基金
- BlackRock, Inc. 董事會成員可能擔任貝萊德所管理之基金旗下上市公司資深執行管理層

貝萊德已採取各種措施管理已知或潛在的利益衝突，相關措施包括但不限於：

- 遵循為確實保護和提升代表客戶投資之公司的經濟價值而設計的準則。
- 制定適當匯報架構，明確區隔貝萊德主動盡職治理團隊本身與擔任銷售、廠商管理以及業務合作夥伴職務的員工。此外，對於與企業發行人、異議股東或支持股東進行的溝通與議合活動，不論貝萊德與該方人士的關係為何，貝萊德一律盡力確保所有議合活動遵循一致的管理原則，不會給予客戶或業務合作夥伴特殊待遇或進行差別對待。貝萊德主動盡職治理團隊會根據多項因素決定議合的優先順序，包括但不限於我們是否需要更多資訊以進行投票決策，或議合能為公司的經濟價值在未來帶來正面影響的可能性。在執行一般業務過程中，貝萊德主動盡職治理團隊可能會與貝萊德客戶、業務合作夥伴及/或第三方，及/或擔任銷售、廠商管理以及業務合作夥伴職務的員工直接進行溝通，以討論我們的盡職治理方法、一般公司治理事務、客戶報告需求及/或以其他方式確保符合客戶代理相關的服務需求。
- 特定情況下，貝萊德會將投票代理職責委託予獨立第三方投票服務提供者，藉此進一步避免潛在利益衝突、或為遵守監管法規或遵守適用法律的其他要求。此情況下，獨立第三方投票服務提供者會根據指引對貝萊德建議投票決策。貝萊德會委託獨立投票服務提供者就BlackRock, Inc.及與BlackRock, Inc.有附屬關係之公司的股份提供投票建議。對於符合以下條件的公司，貝萊德亦可能將投票代理職責委託予獨立投票服務提供者：
 - 董事會成員包括貝萊德員工之上市公司
 - BlackRock, Inc. 董事會成員擔任資深執行管理層之上市公司
 - 作為貝萊德旗下基金參與的某些交易的主體之上市公司
 - 作為貝萊德合資企業伙伴的上市公司，以及
 - 貝萊德依法規要求強制委託獨立第三方投票服務提供者之公司

選擇獨立第三方投票服務提供者時，我們會評估以下特性，包括但不限於：獨立性、分析議案並以客戶最佳經濟利益為考量及根據指引進行代理投票之能力、誠實可靠之信譽以及及時準確行使受指派投票的運作能力。我們可能同時委託多個獨立第三方投票服務提供者，部分是為了降低獨立第三方投票服務提供者的已知或潛在利益衝突。

截至2026年六月底，貝萊德投信於盡職治理之範疇並未發生重大利益衝突事件。

關於此報告

本盡職治理報告的相關數據和資料從內部收集，經法令遵循部門核閱，並由貝萊德主動盡職治理全球主管Michelle Edkins及貝萊德投信董事長謝宛芝 (Tiffany Hsieh)核准。

想了解更多貝萊德盡職治理相關資訊？
www.blackrock.com/tw/about-blackrock/investment-stewardship

如您為客戶/受益人，請洽詢
TEL: 886-2-2326-1600

如您為被投資公司，請洽詢
ContactActiveStewardship@blackrock.com

This document is provided for information purposes only and must not be relied upon as a forecast, research, or investment advice. BlackRock is not making any recommendation or soliciting any action based upon the information contained herein and nothing in this document should be construed as constituting an offer to sell, or a solicitation of any offer to buy, securities in any jurisdiction to any person. This information provided herein does not constitute financial, tax, legal or accounting advice, you should consult your own advisers on such matters.

The information and opinions contained in this document are as of June 2026 unless it is stated otherwise and may change as subsequent conditions vary. The information and opinions contained in this material are derived from proprietary and non-proprietary sources deemed by BlackRock to be reliable, are not necessarily all-inclusive and are not guaranteed as to accuracy. Although such information is believed to be reliable for the purposes used herein, BlackRock does not assume any responsibility for the accuracy or completeness of such information. Reliance upon information in this material is at the sole discretion of the reader. Certain information contained herein represents or is based upon forward-looking statements or information. BlackRock and its affiliates believe that such statements and information are based upon reasonable estimates and assumptions. However, forward-looking statements are inherently uncertain, and factors may cause events or results to differ from those projected. Therefore, undue reliance should not be placed on such forward-looking statements and information.

Prepared by BlackRock, Inc.
©2026 BlackRock, Inc. All rights reserved.

