

شركة بلاك روك العربية السعودية
التقرير السنوي لمجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥

جدول المحتويات

1. وصف لجميع الأنشطة الرئيسية لشركة بلاك روك العربية السعودية 3
2. نظرة عامة على الشركات التابعة لشركة بلاك روك العربية السعودية 3
3. وصف لخطط وقرارات شركة بلاك روك العربية السعودية في عام 2025 3
4. تشكيل مجلس إدارة بلاك روك العربية السعودية وتصنيف أعضائه 4
5. أسماء الشركات داخل المملكة وخارجها التي يكون عضو مجلس إدارة الشركة عضواً في مجالس إدارتها أو من مديريها 4
6. قائمة اجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عنه 5
 - أ. اجتماعات مجلس الإدارة 5
 - ب. لجنة المراجعة في شركة بلاك روك العربية السعودية 5
 - ج. لجنة الترشيحات في شركة بلاك روك العربية السعودية 6
 - د. لجنة المكافآت في شركة بلاك روك العربية السعودية 6
7. الإفصاح عن المكافآت 7
8. العقوبات والدعاوى القضائية والأحكام 8
9. إجراءات الرقابة على المراجعة الداخلية 8
10. إدارة المخاطر ومراقبتها 8
11. القوائم المالية السنوية المدققة لشركة بلاك روك العربية السعودية 10
 - أ. الموجودات والمطلوبات 10
 - ب. التغييرات في النتائج التشغيلية 10
12. الإفصاحات الإضافية 10
 - أ. القروض 10
 - ب. المعاملات بين شركة بلاك روك العربية السعودية وشركاتها التابعة 10
 - ج. الأعمال أو العقود 10
 - د. تعارض المصالح 10
 - هـ. التنازل عن المكافآت 10

1. وصف لجميع الأنشطة الرئيسية لشركة بلاك روك العربية السعودية

تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة بلاك روك العربية السعودية ("الشركة")، المرخصة والخاضعة لتنظيم هيئة السوق المالية، في ممارسة الأنشطة التالية:

1. تقديم المشورة في أعمال الأوراق المالية.

2. إدارة الاستثمارات وتشغيل الصناديق.

2. نظرة عامة على الشركات التابعة لشركة بلاك روك العربية السعودية

شركة بلاك روك جروب ليمتد (BlackRock Group Limited) هي الشركة الأم المباشرة لشركة بلاك روك العربية السعودية، كما أنها المساهم الوحيد في شركة بلاك روك العربية السعودية. أما الشركة الأم النهائية لشركة بلاك روك العربية السعودية هي شركة بلاك روك إنك (BlackRock Inc) وهي شركة مدرجة في بورصة نيويورك للأوراق المالية.

3. وصف لخطط وقرارات شركة بلاك روك العربية السعودية في عام 2025

في عام 2025، واصلت شركة بلاك روك العربية السعودية مزاوله أنشطتها المرخصة كمؤسسة سوق مالية مرخصة من قبل هيئة السوق المالية، وذلك وفقاً للأطر التنظيمية المعمول بها، حيث نفذت عددًا من المبادرات الاستراتيجية لدعم التطور المستمر لأعمال بلاك روك في المملكة العربية السعودية وعلى مستوى المنطقة بشكل أوسع.

استنادًا إلى ترخيصها لإدارة الاستثمارات وتشغيل الصناديق، أحرزت شركة بلاك روك العربية السعودية تقدمًا ملحوظًا في تنفيذ خارطة طريق المنتجات الخاصة بها، مما عزز قدراتها الإقليمية في إدارة الاستثمارات ضمن منصة بلاك روك الرياض لإدارة الاستثمارات. وبحلول نهاية عام 2025، شملت خارطة طريق المنتجات تفويضات فرعية لإدارة الاستثمارات لصالح عدد من صناديق الاستثمار التي يديرها مديرو أصول من أطراف ثالثة، سواء من الشركات التابعة أو غير التابعة، داخل المملكة العربية السعودية وخارجها. وبهذه الصفة، تشمل أنشطة الشركة دعم إدارة المحافظ الاستثمارية وتنفيذ استراتيجيات الاستثمار بما يتوافق مع التفويضات ذات الصلة والمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

وتشمل هذه التفويضات تقديم خدمات إدارة الاستثمارات فيما يتعلق بالصناديق التالية التي يديرها مديرو أصول من أطراف ثالثة:

• حساب مُدار بشكل منفصل يحتفظ بصندوق أسهم نشط منهجي، تم إطلاقه في المملكة العربية السعودية في يناير 2025.

• صندوق بي جي اف منهجي إسلامي - دول مجلس التعاون الخليجي، ومقره لوكسمبورغ، والذي تم إطلاقه في أكتوبر 2025.

• حساب مُدار بشكل منفصل يستثمر في صندوق أسهم مؤشورية، ومقره المملكة العربية السعودية، والذي تم إطلاقه في نوفمبر 2025.

بالإضافة إلى ذلك، واصلت شركة بلاك روك إدارة صندوق بلاك روك للبنية التحتية في الشرق الأوسط والذي تم إطلاقه من قبلها في أغسطس 2023. ويُعد صندوقًا مخصصًا للاستثمار في البنية التحتية الهامة في دول مجلس التعاون الخليجي. كما تدير شركة بلاك روك العربية السعودية الصندوق المُغذي بلاك روك للبنية التحتية في الشرق الأوسط (ب) ومقره المملكة العربية السعودية، مما يتيح للمستثمرين في المملكة، ولا سيما الجهات الحكومية، الاستثمار في الصندوق.

وبالتوازي مع ذلك، واصلت شركة بلاك روك العربية السعودية خلال العام تنفيذ أنشطة توزيع الصناديق الاستثمارية، والتي تضمنت بشكل رئيسي صناديق استثمارية أجنبية مُسجلة خارج المملكة ومقدمة للمستثمرين المؤهلين، وذلك وفقاً للأطر التنظيمية المعمول بها.

وخلال العام، تولت شركة بلاك روك العربية السعودية كذلك عددًا من خدمات الاستشارية استنادًا إلى ترخيصها لتقديم الاستشارات الاستثمارية، شملت تقديم المشورة لعملائها من المؤسسات المالية فيما يتعلق بخدمات حلول الاستراتيجيات متعددة الأصول، بما في ذلك تخصيص الأصول وحلول نماذج المحافظ الاستثمارية، إضافة إلى تقديم المشورة للعملاء من المؤسسات بشأن مجموعة من المشاريع الاستراتيجية وعالية المستوى ضمن إطار الاستشارات في الأسواق المالية.

وبشكل عام، كان عام 2025 حافلًا بالتنفيذ والتوسع للشركة، تميز بإطلاق ناجح لصناديق استثمارية تُدار بشكل فرعي، واستمرار بناء القدرات البشرية، وتنفيذ مهام استشارية عالية الأثر، مما يرسخ مكانة شركة بلاك روك العربية السعودية لمواصلة النمو في المملكة العربية السعودية وعلى مستوى المنطقة.

4. تشكيل مجلس إدارة بلاك روك العربية السعودية وتصنيف أعضائه

تصنيف عضويته	صفة العضوية	اسم عضو مجلس الإدارة	
مستقل	رئيس مجلس الإدارة	معالي الأستاذ/ سليمان القويز	1
غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأستاذ/ طارق محمود	2
مستقل	عضو	الأستاذ/ محمد العيسى	3
غير تنفيذي	عضو	الأستاذ/ تشارلز هاتامي*	4
تنفيذي	عضو منتدب	الأستاذ/ يزيد المبارك	5

*تقدّم باستقالته من منصبه، وتمت الموافقة عليها من قبل المساهم بتاريخ 30 يونيو 2025م.

5. أسماء الشركات داخل المملكة وخارجها التي يكون عضو مجلس إدارة الشركة عضواً في مجالس إدارتها أو من مديريها

عضويات في مجالس الإدارة الإضافية	عضو مجلس الإدارة في شركة بلاك روك العربية السعودية
المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي	معالي الأستاذ/ سليمان القويز
البواني	
المنجم للأغذية	
البنك السعودي الأول	
الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والحيواني (سالك)	
بلاك روك (لوكسمبورغ) إس.إيه	الأستاذ/ طارق محمود
شركة بلاك روك لإدارة الصناديق إس.إيه	
مجموعة صافولا	الأستاذ/ محمد العيسى
المركز الطبي الدولي	
بنك اس تي سي	
مركز إم أي تي جولوب للمالية والسياسة (معهد ماساتشوستس للتقنية في ماساتشوستس)	الأستاذ/ تشارلز هاتامي
المدرسة الفرنسية في نيويورك	
الجمعية الدولية للتأمين	الأستاذ/ يزيد المبارك
شركة أرامكو السعودية لخطوط أنابيب الغاز*	

*انتهت العضوية في مارس 2025م.

6. قائمة اجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عنه

أ. اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة خمسة اجتماعات في عام 2025م. ويبيّن ما يلي تواريخ الاجتماعات وسجلات الحضور لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة على مدار العام.

اسم العضو	صفة العضوية	تاريخ الاجتماعات					عدد الاجتماعات المؤهل لحضورها	عدد الاجتماعات التي تم حضورها
		12 مارس 2025	20 مارس 2025	23 يونيو 2025	30 سبتمبر 2025	10 ديسمبر 2025		
1 معالي الأستاذ/ سليمان القويز	رئيس	✓	✓	✓	✓	✓	5	5
2 الأستاذ/ طارق محمود	نائب الرئيس	✓	-	✓	✓	✓	5	4
3 الأستاذ/ محمد العيسى	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	5	5
4 الأستاذ/ تشارلز هاتامي*	عضو	✓	✓	-	-	-	3	2
5 الأستاذ/ يزيد المبارك	عضو منتدب	-	✓	✓	✓	✓	5	4

*تقدّم باستقالته من منصبه، وتمت الموافقة عليها من قبل المساهم بتاريخ 30 يونيو 2025م.

ب. لجنة المراجعة في شركة بلاك روك العربية السعودية

تتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء يرأسها عضو مستقل من أعضاء مجلس الإدارة. عقدت لجنة المراجعة اجتماعين في عام 2025م.، ويبيّن ما يلي أسماء أعضاء اللجنة، وتواريخ الاجتماعات، وسجلات الحضور على مدار العام.

اسم العضو	تصنيف عضويته	صفة العضوية	تاريخ الاجتماعات		عدد الاجتماعات المؤهل لحضورها	عدد الاجتماعات التي تم حضورها
			12 مارس 2025	3 سبتمبر 2025		
1 الأستاذ/ محمد العيسى	مستقل	رئيس	✓	✓	2	2
2 الأستاذ/ نيكولاس جيمس تشارينجتون*	غير تنفيذي	عضو	✓	✓	2	2
3 الأستاذ/ طارق محمود	غير تنفيذي	عضو	✓	✓	2	2

*استقال من منصبه بتاريخ 04 ديسمبر 2025م.

يتمثل الدور الرئيسي للجنة المراجعة في شركة بلاك روك العربية السعودية في مراقبة شؤون الشركة ومساعدة المجلس في الإشراف على مايلي:

- سلامة القوائم والتقارير المالية للشركة وفعاليتها ودقتها.
- امتثال الشركة للمتطلبات القانونية والتنظيمية.
- مؤهلات المراجع الخارجي للشركة واستقلالته وأداؤه.
- أداء وسلامة وفعالية أنظمة الشركة المتعلقة بالرقابة الداخلية والمراجعة وإعداد التقارير المالية.
- مراجعة تقارير التأكيد ومراقبة إتمام بنود خطاب الإدارة فيما يتعلق بتدقيق المراجع الخارجي للشركة.

ج. لجنة الترشيحات في شركة بلاك روك العربية السعودية

تتكوّن اللجنة من ثلاثة أعضاء يرأسها عضو غير تنفيذي ممثل عن المساهم (بلاك روك جروب ليمتد). عقدت لجنة الترشيحات ثلاثة اجتماعات في عام 2025م، ويبيّن ما يلي أسماء أعضاء اللجنة، وتواريخ الاجتماعات، وسجلات الحضور على مدار العام.

اسم العضو	تصنيف عضويته	صفة العضوية	تاريخ الاجتماعات			عدد الاجتماعات المؤهل لحضورها	عدد الاجتماعات التي تم حضورها
			12 مارس 2025	27 مايو 2025	26 نوفمبر 2025		
1 الأستاذ/ نيكولاس جيمس تشارينجتون*	غير تنفيذي	رئيس	✓	✓	✓	3	3
2 معالي الأستاذ/ سليمان القويز	مستقل	عضو	✓	✓	✓	3	3
3 الأستاذ/ محمد العيسى	مستقل	عضو	✓	✓	✓	3	3

*استقال من منصبه بتاريخ 04 ديسمبر 2025م.

يتمثل الدور الرئيسي للجنة الترشيحات في:

- قيادة عملية ترشيح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في الشركة وتقييمهم؛
- ضمان فعالية هيكل مجلس إدارة الشركة وهيكل الإدارة التنفيذية والسياسات والإجراءات الداخلية ذات الصلة وسلامتها.

د. لجنة المكافآت في شركة بلاك روك العربية السعودية

تتكوّن اللجنة من ثلاثة أعضاء، ويرأسها عضو غير تنفيذي ممثل عن المساهم (بلاك روك جروب ليمتد). وخلال عام 2025، عقدت لجنة المكافآت اجتماعاً واحداً خلال العام. ويبيّن ما يلي أسماء أعضاء اللجنة، وتاريخ الاجتماع، وسجلات الحضور على مدار العام.

العضو اسم	تصنيف عضويته	صفة العضوية	تاريخ الاجتماع		عدد الاجتماعات المؤهل لحضورها	عدد الاجتماعات التي تم حضورها
			12 مارس 2025	12 مارس 2025		
1 الأستاذ/ نيكولاس جيمس تشارينجتون*	غير تنفيذي	رئيس	✓	✓	1	1
2 معالي الأستاذ/ سليمان القويز	مستقل	عضو	✓	✓	1	1
3 الأستاذ/ محمد العيسى	مستقل	عضو	✓	✓	1	1

*استقال من منصبه بتاريخ 04 ديسمبر 2025م.

يتمثل الدور الرئيسي للجنة المكافآت في: مساعدة مجلس الإدارة في مراجعة وتحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه وكبار التنفيذيين في الشركة، وذلك بالتعاون مع لجنة التطوير الإداري والتعويضات في شركة بلاك روك إنك.

7. الإفصاح عن المكافآت

البند	أعضاء المجلس التنفيذي	أعضاء المجلس غير التنفيذيين	أعضاء المجلس المستقلين
	بالريال سعودي	بالريال سعودي	بالريال سعودي
بدل حضور جلسات مجلس الإدارة	-	-	-
بدل حضور جلسات اللجان	-	-	-
المكافآت الدورية والسنوية	-	-	-
الخطط التحفيزية	-	-	-
العمولات	-	-	-
أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تُدفع شهرياً أو سنوياً	-	-	-
الرسوم	-	-	1,425,000
الإجمالي	1,425,000		

ملاحظة:

أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين هم موظفون في شركة بلاك روك وبصفتهم موظفين، لا يتقاضون أية رسوم نظير تأديتهم لهذا الدور.

البند	بالريال سعودي
خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات يضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، إذا لم يكونا من ضمنهم	
الأجور والرواتب ¹	5,141,700
البدلات	2,840,850
المكافآت الدورية والسنوية ²	24,119,000
الخطط التحفيزية ³	106,286
العمولات	-
أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تُدفع شهرياً أو سنوياً	-
الإجمالي	32,207,836

ملاحظة:

¹ الرئيس التنفيذي هو عضو تنفيذي في مجلس الإدارة وهو من بين أبرز خمسة من كبار التنفيذيين. ويعتبر الرئيس التنفيذي موظف في شركة بلاك روك وبصفته موظفًا، لا يتقاضى أي رسوم نظير تأديته لهذا الدور.² تشمل المكافآت السنوية الممنوحة (بشكل نقدي و على هيئة أسهم) في يناير لعام 2026م. فيما يتعلق بسنة الأداء لعام 2025م..³ تشمل توزيعات الأرباح المدفوعة على وحدات الأسهم المُقتتدة خلال الفترة.

8. العقوبات والدعاوى القضائية والأحكام

اعتبارًا من تاريخ هذا التقرير، لا تُعد شركة بلاك روك العربية السعودية طرفًا في أي دعاوى قضائية أو تحكيمية أو إجراءات إدارية، كما أنها على غير علم بوجود أي مطالبات أو تحقيقات قائمة أو محتملة قد يكون لها تأثير سلبي جوهري على مركزها المالي أو أنشطتها التشغيلية. كما لم تتعرض شركة بلاك روك العربية السعودية لأي غرامات أو جزاءات تنظيمية خلال فترة التقرير.

9. إجراءات الرقابة على المراجعة الداخلية

أُجريت آخر مراجعة لشركة بلاك روك العربية السعودية من قبل قسم التدقيق الداخلي في بلاك روك خلال الربع الثالث من عام 2025م، حيث تم تحديد خمس ملاحظات تتعلق بالأنظمة والضوابط. وقد اعتمدت الإدارة خطط المعالجة اللازمة، ومن المتوقع استكمال تنفيذ إجراءات المعالجة بحلول يونيو 2026م. ومن المقرر إجراء عملية التدقيق التالية لشركة بلاك روك العربية السعودية في عام 2028م.

يتضمن اختصاص لجنة المراجعة الإشراف على أداء نظام الرقابة الداخلية للشركة وسلامته وفعاليتها، والذي يشمل مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية للشركة، والأنظمة المالية، وأنظمة إدارة المخاطر الخاصة بالشركة والنظر في فعاليتها، بالإضافة إلى قيام اللجنة بأدوار تتعلق بأنشطة الرقابة الداخلية، والتدقيق، والامتثال، وغيرها من الأدوار التي تقع ضمن نطاق اللجنة وفقًا للائحة المعتمدة.

وبناءً على ما تقدم ذكره عن بيئة الرقابة الحالية و سلامة وفعالية أنظمة الرقابة في الشركة، ترى لجنة المراجعة أن الضوابط والإجراءات التي تشكل الرقابة الداخلية الحالية "كافية".

10. إدارة المخاطر ومراقبتها

عملت شركة بلاك روك العربية السعودية على تطبيق إطار عمل لإدارة المخاطر الذي يتناول إدارة المخاطر المهمة وذات الصلة الناتجة عن أنشطة أعمالها. نتيجة لذلك، يميّز هذا الإطار بين المخاطر على مستوى الشركة ("المخاطر المؤسسية") والمخاطر ذات الصلة فيما يتعلق بالأصل الخاضع للإدارة ("مخاطر المحافظ") على مستوى الأداة الاستثمارية. ويشمل ذلك تحديد المخاطر ذات الصلة وتسجيلها والتخفيف من حدتها وقياسها وإدارتها والإشراف عليها.

تم تطبيق سياسات وإجراءات أو إرشادات لإدارة هذه المخاطر بما يتلائم مع حجم أنشطة الشركة ومدى تعقيدها وملف المخاطر المرتبط بها.

تنشأ المخاطر المؤسسية نتيجة عدم كفاية أو فشل الإجراءات الداخلية أو الأنظمة أو الأفراد أو استراتيجيات العمل أو الأحداث الخارجية، مثل فشل النظام أو الانتهاكات الأمنية أو انتهاكات الامتثال للأنظمة بما في ذلك ما ينشأ نتيجة لمخاطر السلوك أو التقاضي أو الاحتيال أو تعثر الموردين الرئيسيين، أو عدم توفر أماكن العمل. وتتضمن أيضاً المخاطر الناتجة عن قرارات الأعمال أو التنفيذ غير السليم لها. يمكن أن تؤثر هذه المخاطر على أرباح الكيان المؤسسي أو رأس ماله بصورة مباشرة، على سبيل المثال من خلال تعويض العميل عن الأخطاء التشغيلية، وقد تؤثر أيضاً على سمعة شركة بلاك روك. وتشمل المخاطر المؤسسية الأخرى على المخاطر الناتجة عن متغيرات السوق، مثل أسعار الأصول و / أو أسعار صرف العملات الأجنبية التي قد يترتب عليها تأثير مالي سلبي على شركة بلاك روك العربية السعودية، بالإضافة إلى مخاطر السيولة الناتجة عن عدم قدرة شركة بلاك روك العربية السعودية على الوفاء بالتزاماتها في تاريخ استحقاقها، ومخاطر الائتمان المؤسسي ومخاطر ضرائب الشركات. في مالي تعريف للمخاطر المالية والمخاطر التشغيلية والمخاطر الأخرى المندرجة ضمن المخاطر المؤسسية:

- ترتبط المخاطر المالية بالتعرضات والتعاملات المالية لشركة بلاك روك العربية السعودية. وعادةً ما تنطوي هذه المخاطر على تأثير مالي، والذي قد يكون بدوره إما إيجابياً أو سلبياً وغالبًا ما يكون نتيجة لأحداث خارجية على مستوى السوق أو النظام.
- المخاطر التشغيلية هي المخاطر التي تنشأ عن أحداث أو إجراءات غير متعلقة بالمعاملات المالية والتي يمكن أن تؤثر سلبًا على عمليات شركة بلاك روك العربية السعودية أو أصولها أو سمعتها. قد يكون لهذه المخاطر، ولكن ليس دائمًا، تأثير مالي عكسي، وغالبًا ما تكون نتيجة لعدم كفاية العمليات الداخلية أو الضوابط أو الأشخاص أو الأنظمة أو الأحداث الخارجية.
- تنشأ المخاطر الأخرى من قرارات الأعمال أو التنفيذ غير السليم لها وسلوكيات الموظفين والعوامل الخارجية، على سبيل المثال التغييرات التنظيمية، والتغييرات الهيكلية في القطاع، وظروف الاقتصاد الكلي التي يمكن أن تؤثر سلبًا على العمليات أو الأصول أو السمعة. قد يكون لهذه المخاطر، ولكن ليس دائمًا، تأثيرات مالية عكسية.

قد تنشأ مخاطر المحافظ، من المسؤولية الائتمانية التي تتحملها الشركة تجاه عملائها وذلك بناءً على خدمات الأعمال المقدمة من خلال شركة بلاك روك العربية السعودية. وكما قد تنشأ من خطر الخسارة المالية أو النتائج السلبية التي قد يتكبدها عملاء الشركة نتيجة عدم تلبية توقعاتهم حتى إذا كان وضع المحفظة يتماشى مع أهداف الاستثمار والتفويضات والمبادئ التوجيهية للعملاء. تتكون مخاطر المحافظ من مخاطر الاستثمار ومخاطر سيولة الصندوق ومخاطر الطرف المقابل ومخاطر التقييم.

تجدر الإشارة إلى أن عملية إدارة المخاطر ذات الصلة والرقابة عليها تتماشيان مع إطار إدارة المخاطر العالمي لشركة بلاك روك. ويهدف الإشراف المستمر إلى تحديد المخاطر الفعلية والمحتملة للنظر فيها في ملف المخاطر الفعلية.

تحضع ملفات المخاطر الخاصة بكل خطر من المخاطر الرئيسية التي تواجهها شركة بلاك روك العربية السعودية إلى التقييم بصورة مستمرة. ويراعى ذلك ما إذا كان ملف المخاطر "يتماشى مع التوقعات"، أو "ينطوي على مخاطر مرتفعة"، أو "ينطوي على مخاطر عالية". وتُعرّف هذه المستويات على النحو التالي:

- "يتماشى مع التوقعات": تتوافق المخاطر مع التوقعات والقدرة على تحمّل المخاطر، على سبيل المثال، من المحتمل أن تكون بيئة التشغيل مستقرة وأن تكون أي مخاطر ناشئة مفهومة جيدًا ولا يُتوقع أن تكون تضر بشكل جوهري بالشركة. لا يلزم اتخاذ أي إجراء من جانب مسؤول المخاطر.
 - "ينطوي على مخاطر مرتفعة": المخاطر أعلى من التوقعات والقدرة على تحمّل المخاطر، على سبيل المثال، تواجه البيئة التشغيلية تقلبات و/أو صعوبات، والمخاطر الناشئة غير مفهومة جيدًا وقد تؤدي إلى تغييرات سريعة. يجب على مسؤول المخاطر النظر في و/أو اتخاذ إجراءات التخفيف من حدة المخاطر.
 - "ينطوي على مخاطر عالية": المخاطر أعلى بكثير من التوقعات والقدرة على تحمّل المخاطر، على سبيل المثال، تواجه البيئة التشغيلية صعوبات كبيرة للغاية، ومن المتوقع أن يكون للمخاطر الناشئة تأثير مادي و/أو تأثير ضار على الشركة. تم تحديد إجراءات مدروسة يتعين تنفيذها لتقليل احتمالية تعرض الشركة للمخاطر. يجب على مسؤول المخاطر اتخاذ إجراءات للتخفيف من حدة هذه المخاطر.
- يتلقى مجلس إدارة شركة بلاك روك العربية السعودية تقريرًا دوريًا عن ملف المخاطر الذي يتناول نظرة عامة على ملف المخاطر الفعلية للشركة وفقًا لتصنيف المخاطر الرئيسية.

يتضمن الجدول التالي نظرة عامة على فئات المخاطر الرئيسية الحالية لدى شركة بلاك روك العربية السعودية:

المخاطر السوقية على الهامش التشغيلي	المخاطر المالية
المخاطر السوقية على الميزانية العمومية (صرف العملات الأجنبية)	
الائتمان	
مخاطر كفاية رأس المال	
السيولة المؤسسية	
ضرائب الشركات	
العمليات الداخلية	المخاطر التشغيلية
الطرف الخارجي	
المرونة التقنية	
أمن المعلومات	
المرونة المؤسسية	
النموذج	
الامتثال	
الجريمة المالية	
الأفراد / الثقافة	
إعداد التقارير المالية	
التغيير الجوهري	مخاطر أخرى
المنتج	
السمعة	
الاستراتيجية / الأعمال	
السلوكيات	
السياسة العامة	مخاطر المحافظ
المجموعة	
الطرف المقابل	
سيولة الصناديق	
الاستثمار	التقييم
التقييم	

11. القوائم المالية السنوية المدققة لشركة بلاك روك العربية السعودية

أجرت شركة ديلويت آند توش وشركائهم مراجعة خارجية للقوائم المالية لشركة بلاك روك العربية السعودية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وخلص رأي المراجع إلى أن الحسابات تعرض المركز المالي للشركة بشكل عادل من جميع الجوانب الجوهرية. لم يتضمن تقرير المدقق بشأن القوائم المالية السنوية لشركة بلاك روك العربية السعودية أي تحفظات.

أ. الموجودات والمطلوبات

نشركم للاطلاع على الملحق رقم 1 الخاص بقائمة المركز المالي والملحق رقم 2 الخاص بقائمة الدخل أدناه. مع العلم بأن المعلومات المعروضة تشكل الفترة منذ عام 2021م وحتى السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م.

ب. التغييرات في النتائج التشغيلية

تحولت النتيجة التشغيلية لشركة بلاك روك العربية السعودية إلى خسارة قدرها 17.6 مليون ريال سعودي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، مقارنةً بتحقيق ربح قدره 9.3 مليون ريال سعودي في عام 2024م. ويرجع ذلك في المقام الأول إلى الزيادة في المصروفات الإدارية، خاصة المصروفات المتعلقة بعدد الموظفين.

12. الإفصاحات الإضافية**أ. القروض**

لم يكن لدى شركة بلاك روك العربية السعودية أي قروض خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (2024م: لا يوجد).

ب. المعاملات بين شركة بلاك روك العربية السعودية وشركاتها التابعة

نشركم للاطلاع على الملحق رقم 3 والملحق رقم 4 أدناه والذان يوضحان الدخل والمصروفات لعام 2025م بين شركة بلاك روك العربية السعودية وشركاتها التابعة ومعاملات الشركات التابعة لشركة بلاك روك العربية السعودية - قائمة المركز المالي، على التوالي.

ج. الأعمال أو العقود

خلال عام 2025، لم يكن لمجلس إدارة شركة بلاك روك العربية السعودية أو كبار التنفيذيين فيها أو الأشخاص المرتبطين بهم مصلحة في أي أعمال أو عقود كانت شركة بلاك روك العربية السعودية طرفًا مقابلاً فيها.

د. تعارض المصالح

خلال عام 2025م، لم يكن لدى مجلس إدارة شركة بلاك روك العربية السعودية أو كبار التنفيذيين لدى بلاك روك العربية السعودية أو الأشخاص المرتبطين بهم أي مصلحة أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق اكتتاب فيما يتعلق بشركة بلاك روك العربية السعودية.

هـ. التنازل عن المكافآت

يحصل أعضاء مجلس الإدارة المستقلون فقط على مكافآت نظير عضويتهم في مجلس الإدارة حيث لا يتلقى الأعضاء التنفيذيون وغير المستقلين على أي مبالغ نظير عضويتهم نظراً لأن هذه المهام تعتبر بمثابة جزء من أدوارهم التنفيذية، التي يتقاضون عنها أجوراً بالفعل.

ملحق رقم 1: قائمة المركز المالي

(بالآف الريالات السعودية)					قائمة المركز المالي
31 ديسمبر 2025 (مراجعة)	31 ديسمبر 2024 (مراجعة)	31 ديسمبر 2023 (مراجعة)	31 ديسمبر 2022 (مراجعة)	31 ديسمبر 2021 (مراجعة)	
					الموجودات
23,828	13,173	15,510	1,503	392	الموجودات غير المتداولة
160,343	121,472	99,592	81,611	69,425	الموجودات المتداولة
184,171	134,645	115,102	83,114	69,817	إجمالي الموجودات
					المطلوبات
8,340	5,829	5,948	378	730	المطلوبات غير المتداولة
53,093	29,075	19,664	13,948	9,302	المطلوبات المتداولة
61,433	34,904	25,612	14,326	10,032	إجمالي المطلوبات
122,738	99,741	89,490	68,788	59,785	حقوق ملكية المساهمين
184,171	134,645	115,102	83,114	69,817	إجمالي المطلوبات وحقوق ملكية المساهمين

ملحق رقم 2: قائمة الدخل

(بالآف الريالات السعودية)					قائمة الدخل
2025 (مراجعة)	2024 (مراجعة)	2023 (مراجعة)	2022 (مراجعة)	2021 (مراجعة)	
(15,068)	11,642	25,313	11,363	9,342	إجمالي الدخل/الخسارة التشغيلية
(2,530)	(2,318)	(793)	(40)	(55)	المصروفات التشغيلية
(17,598)	9,324	24,520	11,323	9,287	الأرباح/ الخسائر التشغيلية
(280)	(285)	(330)	(30)	(17)	تكاليف التمويل
(17,878)	9,039	24,190	11,293	9,270	الربح/الخسارة قبل الضريبة
2,096	(2,752)	(5,825)	(2,750)	(2,125)	الضريبة
(15,782)	6,287	18,365	8,543	7,145	الربح/الخسارة بعد احتساب الضريبة

ملحق رقم 3: المعاملات بين شركة بلاك روك العربية السعودية وشركاتها التابعة

تتم المعاملات بين الشركة والأطراف ذات العلاقة بها في سياق الأعمال الاعتيادية. فيما تقدم شركات المجموعة الأخرى الدعم في أداء بعض وظائف إدارة الاستثمار في الشركة. وتجدر الإشارة إلى أن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تتم وفقاً للشروط المتفق عليها بشكل متبادل وتعتمدها الإدارة. ويرد في القوائم المالية كل من الدخل المحقق من الرسوم والمصروفات المتعلقة بالمعاملات مع الشركات التابعة، وفي مايلي تلخيص لهما.

(بالآف الريالات السعودية)		الدخل
31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	
61,602	48,057	الدخل المحقق من الرسوم
37,119	31,344	شركة بلاك روك لإدارة الاستثمار (المملكة المتحدة) المحدودة
11,923	3,865	شركة بلاك روك للإدارة المالية
7,807	10,037	شركة بلاك روك فرنسا إس آيه إس
1,313	(566)	شركة بلاك روك لإدارة البدائل ذات المسؤولية المحدودة
906	877	شركة جلوبال إنرجي آند باور إنفراستركشر II أديزورز المحدودة
905	440	شركة بلاك روك لإدارة الصناديق المحدودة
791	0	شركة بلاك روك (هولندا) ذات المسؤولية المحدودة
679	692	شركة بلاك روك الدولية المحدودة
107	361	شركة بلاك روك لإدارة الأصول أيرلندا المحدودة
41	243	شركة بلاك روك الاستثمارية للمؤسسات، إن آيه
11	0	شركة إدارة البنية التحتية العالمية ذات مسؤولية محدودة
0	754	شركة بلاك روك لإدارة الأصول، سويسرا، آيه جي

(بالآف الريالات السعودية)		المصروفات
31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	
33,665	17,231	تكلفة المبيعات
12,556	7,565	شركة بلاك روك لإدارة الاستثمار (المملكة المتحدة) المحدودة
9,183	1,001	شركة بلاك روك للإدارة المالية
7,521	7,118	شركة بلاك روك المكسيك لتقديم الخدمات المتكاملة، شركة مساهمة ذات رأس مال متغير
1,363	0	شركة بلاك روك للاستشارات (المملكة المتحدة) المحدودة - فرع دبي
1,351	0	شركة بلاك روك لإدارة الأصول شمال آسيا المحدودة
929	0	شركة بلاك روك (هولندا) ذات المسؤولية المحدودة - فرع فرانكفورت
682	0	شركة بلاك روك للاستشارات (المملكة المتحدة) المحدودة - فرع أبوظبي
81	0	شركة بلاك روك للاستشارات (المملكة المتحدة) المحدودة
0	1,547	شركة بلاك روك لإدارة الأصول، سويسرا آيه جي
(1)	0	شركة بلاك روك (هولندا) ذات المسؤولية المحدودة
19,689	10,313	المصروفات الإدارية
8,552	5,575	شركة بلاك روك لإدارة الاستثمار (المملكة المتحدة) المحدودة
7,837	3,945	شركة بلاك روك للإدارة المالية

1,469	49	شركة بلاك روك للاستشارات (المملكة المتحدة) المحدودة - فرع دبي
908	224	شركة بلاك روك الاستثمارية للمؤسسات، إن أيه
418	0	شركة مقر بلاك روك الإقليمي
165	0	شركة بلاك روك للاستشارات (المملكة المتحدة) المحدودة - فرع أبوظبي
137	82	شركة بلاك روك فرنسا إس أيه إس
37	16	شركة بلاك روك لإدارة الأصول شمال آسيا المحدودة
36	48	شركة بلاك روك لإدارة الأصول، سويسرا أيه جي
28	141	شركة بلاك روك (هولندا) ذات المسؤولية المحدودة - فرع باريس
28	0	شركة بلاك روك للاستشارات (المملكة المتحدة) المحدودة
27	0	شركة بلاك روك لإدارة الاستثمارات ذات مسؤولية محدودة
18	212	شركة بلاك روك لمستشاري الصناديق
15	14	شركة بلاك روك (هولندا) ذات المسؤولية المحدودة - فرع كوبنهاغن
13	0	شركة بلاك روك الدولية المحدودة
1	0	شركة بلاك روك (هولندا) ذات المسؤولية المحدودة - فرع فرانكفورت
0	7	شركة مجموعة خدمات صناديق بلاك روك ذات مسؤولية محدودة

ملحق رقم 4: معاملات الشركات التابعة لشركة بلاك روك العربية السعودية - قائمة المركز المالي

يُرد في الجدول أدناه قائمة المركز المالي الناشئة عن المعاملات المبرمة بين شركة بلاك روك العربية السعودية وشركاتها التابعة.

معاملات الشركات التابعة لشركة بلاك روك العربية السعودية - قائمة المركز المالي		(بالآف الريالات السعودية)
31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	
15,347	12,459	المبالغ المستحقة من كيانات بلاك روك الأخرى
18,201	10,185	المبالغ المستحقة إلى كيانات بلاك روك الأخرى