

## 認知症エコシステム エーザイ・プラットフォーム・モデル



エーザイ株式会社  
取締役 兼 代表執行役CEO  
内藤 晴夫 氏

### 認知症の諸課題をソリューションで解決

エーザイは、1990年代の後半にアリセプトという認知症の治療薬を世界で初めて開発しました。この薬剤は現在、世界の97カ国で使われていて認知症治療の基準薬になっています。残念なことに、世界では高齢化に伴って3秒に1人の割合で認知症の患者様が増加しており、2030年にはグローバルで220兆円の認知症関連費用がかかると言われています。もし、この発症を遅らせることができれば、社会にとって非常に大きなメリットになります。現在、次世代の認知症治療薬の開発を加速しています。

また、当社では、「エーザイ認知症エコシステム」と

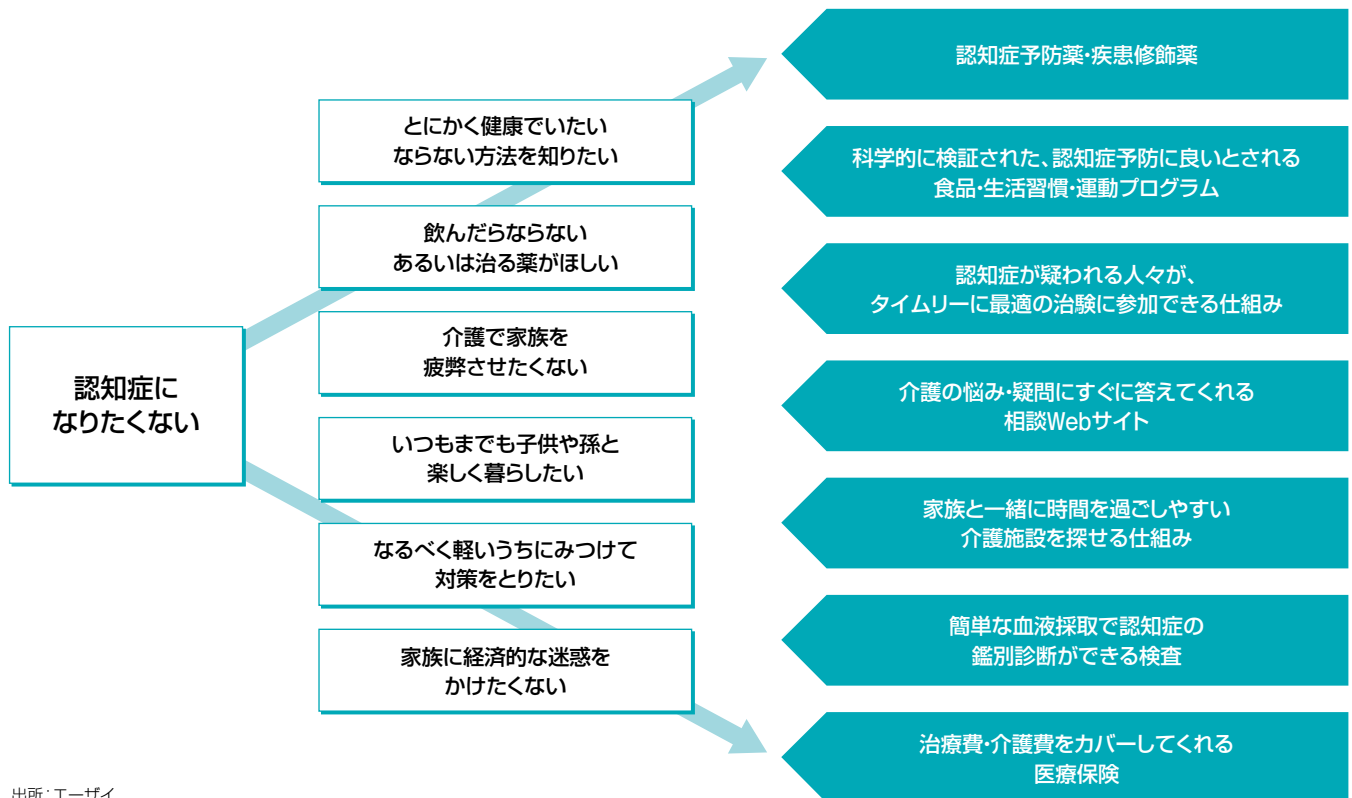
いうモデルのもと、認知症関連の課題解決に必要な全ての領域と業種を対象に、当社が持つ情報やデータを活用できるようにするプラットフォーム型のビジネスを推進しています(図表1)。エコシステムは、「メンバー」「パートナー」「プラットフォーム」という3つの要素で構成されます。認知症当事者とそのご家族が「メンバー」です。疾患啓発、早期診断、治療、介護、認知症情報の提供・相談といった領域で当社がこれまで蓄積してきた情報やデータを「プラットフォーム」として活用することで、「パートナー」は医薬品だけでなく認知症患者様の見守り支援ツールや認知症に特化した保険など、これまでの認知症関連の枠を超えたさまざまなソリューションを「メンバー」に提供することが可能となり

【図表1】「エーザイ認知症エコシステム」の概要



出所:エーザイ

【図表2】当事者のご家族の“真の声”を引き出し、その解決策をデザインする力



出所：エーザイ

ます。

これまで当社は、Socialization(共同化)、Externalization(表出化)、Combination(連結化)、Internalization(内面化)の4つのフェーズで戦略的に知識創造をマネジメントするフレームワークである「SECIモデル」に基づき、認知症当事者のご家族と時間を共有し、解決策を提案して、実践・実証してきました。これにより、「エーザイ認知症プラットフォーム」は、エコシステム構築にとって重要な4つの力、「認知症当事者のご家族の“真の声”を引き出す力」、「その解決策をデザインする力」、「その解決策を検証し広める力」、「エコシステムの品質を保証し悪意を排除する力」を有しています。

特に、当事者のご家族の“真の声”を引き出し、その解決策を導き出す、つまり解決策をデザインする力を有していることは、プラットフォームの大きな強みです(図表2)。例えば、「認知症になりたくない」方々の“真の声”は「飲んだらならないあるいは治る薬がほしい」、「家族に経済的な迷惑をかけたくない」などさまざまであり、“真の声”を知ることではじめてその解決策をデザインすることが可能となります。

加えて、当社は、製薬企業でなければ得ることが難しいクリニカルデータ(治験により蓄積される臨床検査、画像検査などを含む情報)を有しています。当社では、認知症に関する40本のダブルブラインド試験を実施してきました。ダブルブラインド試験では、厳密に認知症の診断をしたうえで、バイオマーカーでその進展や効果をしっかり確認し、非常に精緻なクリニカルデータが得られます。人工知能(AI)などを応用すると、認知症の初期の患者様が5年後、10年後にどうなるかという予測も可能になってくるかもしれません。認知症の治療において非常に価値の高いデータを有していることがプラットフォームの強みです。

エーザイ認知症エコシステムは、長年蓄積されてきたクリニカルデータや経験、事例などを総動員し、認知症に関係するあらゆるステークホルダーとの間で、課題解決のためのさまざまなサービスやイノベーションを創造していくという、有効性の高いプラットフォームビジネスです。患者様やご家族が安全、安心に暮らせるコミュニティを構築することがエコシステムの使命だと思えます。

## 重要事項

当資料は、2018年4月に開催された「ジャパン・リタイアメント・ラウンドテーブル」において行われたディスカッションの内容をもとに、情報提供を目的として作成されたものであり、特定の金融商品取引の勧誘を目的とするものではありません。当資料に掲載する内容は、当該ディスカッションに参加された方々の個人的な見解を含み、予告なしに変更することがあります。また、ブラックロック・グループの見解、あるいは、ブラックロック・グループが設定・運用するファンド等における投資判断・運用と一致するものではありません。

当資料中において、個別銘柄に言及する場合がありますが、これは当該銘柄の推奨等をするものではありません。

当資料の情報は、信頼できると判断した資料・データ等により作成されていますが、その正確性および完全性について当社が保証するものではありません。また、当資料中の各種情報は過去のもの、または見通しであり、今後の運用成果等を保証するものではなく、当資料を利用したことによって生じた損失等について、当社はその責任を負うものではありません。さらに、当資料に記載された市況や見通しは、特に断りのない限り当資料作成日現在のものであり、今後の経済動向や市場環境の変化、あるいは金融取引手法の多様化に伴う変化に対応し、予告なく変更される可能性があります。

弊社の投資運用業者としてご提供可能な運用戦略等の提供を受けられる場合は、原則として、(1)弊社との投資一任契約の締結、または、(2)弊社が設定・運用を行う投資信託の購入により行われることとなります。ただし、必ずしも、全ての戦略について、投資一任契約および投資信託により提供を行っているわけではありませんので、ご承知おきください。弊社が投資一任契約または投資信託によりご提供する戦略は、全て、投資元本が保証されておりません。

弊社がご提供する戦略毎のリスク、コストについては、投資対象とする金融商品等がそれぞれの戦略によって異なりますので、一律に表示することができません。従いまして実際に弊社戦略の提供を受けられる場合には、それぞれの提供形態に沿ってお客様に交付されます契約締結前交付書面、目論見書、投資信託約款及び商品説明書等をよくお読みいただき、その内容をご確認下さい。

## 投資信託に係るリスクについて

投資信託の基準価額は、組入れられている有価証券の値動きの他、為替変動による影響を受けます。これらの信託財産の運用により生じた損益はすべて投資者の皆様へ帰属します。したがって、投資信託は元金および元金からの収益の確保が保証されているものではなく、基準価額の下落により投資者は損失を被り、元金を割り込むことがあります。また、投資信託は預貯金と異なります。また、投資信託は、個別の投資信託毎に投資対象資産の種類や投資制限、取引市場、投資対象国等が異なることから、リスクの内容や性質が異なりますので、ご投資に当たっては各投資信託の投資信託説明書(交付目論見書)をご覧ください。

## 手数料について

当社が運用する公募投資信託については、ご投資いただくお客さまに以下の費用をご負担いただきます。

### ■ 直接ご負担いただく費用

お申込み手数料：上限4.32%(税抜 4.0%)

解約手数料：ありません。

信託財産留保額：ファンドによっては、信託財産留保額がかかる場合もあります。

投資信託説明書(交付目論見書)および目論見書補完書面の内容をご確認ください。

### ■ 投資信託の保有期間中に間接的にご負担いただく費用

信託報酬：上限2.56824%(税抜 2.378%程度)

### ■ その他の費用

上記以外に保有期間等に応じてご負担いただく費用があります。(その他の費用については、運用状況等により変動するものであり、事前に料率、上限額等を示すことができません。)

※リスク及び手数料の詳細につきましては、投資信託説明書(交付目論見書)等でご確認ください。

ブラックロックは、グローバルに資産運用、リスク・マネジメント、アドバイザー・サービスを提供している世界有数の資産運用会社です。2018年3月31日現在、運用資産残高はグループ全体で総額6.32兆米ドル(約672兆円)にのぼり、そのうちおよそ3分の2が年金関連の資産です。ブラックロックでは、お客様のニーズに応じて、アクティブ、エンハンスト、インデックス等の戦略を駆使して市場や資産クラスを跨いだ様々な運用サービス及び商品をご提供しています。そうした運用サービスや商品は、投資一任口座、ミューチュアル・ファンド、iShares®ETF(上場投資信託)等、多様なスキームで運営されます。また、ブラックロックは、ブラックロック・ソリューションズ®を通じて、リスク・マネジメント、アドバイザー・サービス、全社的資産運用プラットフォーム提供サービスを機関投資家にご提供しています。ブラックロックは、北米、南米、欧州、アジア、オーストラリア、中東、アフリカ等、世界30カ国以上の拠点と従業員約13,000名で事業を展開しています。

ブラックロック・ジャパン株式会社

金融商品取引業者 関東財務局長(金商)第375号

加入協会/一般社団法人 日本投資顧問業協会、一般社団法人 投資信託協会、日本証券業協会、一般社団法人 第二種金融商品取引業協会

ホームページ <http://www.blackrock.com/jp/>

〒100-8217 東京都千代田区丸の内一丁目8番3号 丸の内トラストタワー本館

**BLACKROCK®**